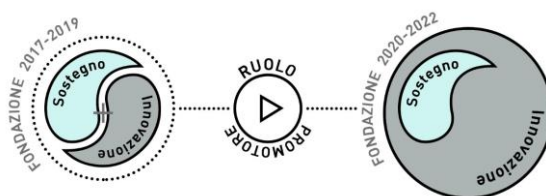


FONDAZIONE  
CASSA DI RISPARMIO DI CARPI



# DOCUMENTO PROGRAMMATICO PREVISIONALE 2022

DA SOSTEGNO A INNOVAZIONE



Approvato dal Consiglio di Indirizzo  
nella seduta n 153 del 28 ottobre 2021

## INDICE

<b>PRESENTAZIONE</b>	pag. 2
<b>PREMESSA</b>	pag. 3
<b>SINTESI ATTIVITÀ ISTITUZIONALE 2021</b>	pag. 4
<b>ELEMENTI ECONOMICI E FINANZIARI</b>	pag. 6
– Disponibilità Fondi per l'attività istituzionale	
– Risorse generate e destinazione dell'avanzo d'esercizio	
<b>ATTIVITÀ ISTITUZIONALE 2022</b>	pag. 8
– Risorse disponibili e definizione settori di intervento	
– Strategie generali	
– Modalità operative e indicazioni per la presentazione di richieste di contributo	
– Investimenti con risorse patrimoniali	
<b>LINEE GUIDA 2022</b>	pag. 16
<b>APPENDICE: DEFINIZIONE DEL LIVELLO DELLE EROGAZIONI 2022</b>	pag. 18

**Nota:** per la definizione delle strategie e degli obiettivi di carattere generale, si rimanda al Documento Programmatico Pluriennale per il triennio 2020-2022.

## PRESENTAZIONE

Il piano previsionale per il 2022 costituisce l'ultimo atto previsionale relativo al triennio di programmazione che si concluderà nell'anno 2022: esso vedrà l'avanzare in modo sistematico di buona parte dei progetti centrali per il piano triennale ed in particolare la apertura del Parco Santacroce con il completamento di una prima parte di investimenti, con inaugurazione ed apertura alla cittadinanza, nonché la costruzione del Polo dell'Innovazione ed il conseguente insediamento del corso di laurea magistrale in ingegneria a Carpi. Sarà inoltre il momento di avvio delle azioni progettuali relative ai restanti progetti del Piano di investimenti del Piano Triennale "Da sostegno ad innovazione". Il rallentamento provocato dalle due scorse annate (2020 e 2021) contrassegnate dalla pandemia Covid verrà in parte recuperato nell'annata 2022 sul piano degli investimenti.

Proseguirà decisa l'azione della Fondazione, ponendo particolare attenzione alla verifica di sostenibilità dei progetti in un'ottica di transizione, verso obiettivi che pongano al centro dell'azione di sostegno della Fondazione programmi significativi e sostenibili.

Il livello delle erogazioni rimarrà nel limite fissato per i due anni precedenti che al momento si è dimostrato essere idoneo alle esigenze del territorio ed in questo momento appare coerente con le progettualità attese dagli stakeholder. Ciò può essere fatto in perfetta sintonia con i criteri di sostenibilità delle erogazioni che il Piano ha fissato.

Il piano di erogazioni è, anche quest'anno, da valutarsi complementariamente integrato dal piano di investimenti del programma triennale che, attraverso l'utilizzo di risorse patrimoniali, ha preso l'avvio nel 2020 con la fase di programmazione progettuale ed urbanistica, e permetterà, di dare attuazione ad investimenti importanti per il territorio in ottica di ricaduta in termini di sviluppo sociale, occupazionale ed economico.

Lo spirito di innovazione che continuerà a caratterizzare l'operato della Fondazione ci auguriamo che trovi seguito anche sul territorio: cercheremo di stimolare nuove progettualità, privilegiando iniziative innovative, e dando spazio a nuove esperienze volte a concretizzare nuove conoscenze.

Il Consiglio di Indirizzo e di Amministrazione, cui rivolgo un particolare ringraziamento, per la corale determinazione ed impegno che hanno posto nell'approvazione e sostegno dei programmi prefigurati, hanno sottolineato la volontà di esprimere un operato concreto in cui la Fondazione svolge ruolo determinante nello sviluppo del territorio, con il coinvolgimento dei nostri stakeholder e di tutte le associazioni operanti nel terzo settore e nel volontariato.

Sono certo che i programmi che stiamo realizzando con determinazione e che sosterremo nel 2022 non mancheranno di produrre i loro effetti per una crescita culturale, economica e sociale del nostro territorio.

Carpi, 25 ottobre 2021

Corrado Faglioni - Presidente Fondazione CR Carpi

## PREMESSA

L'esercizio 2022 rappresenta per la Fondazione CR Carpi, l'ultima annualità regolata dal Documento Programmatico Pluriennale 2020-2022 e coincide con la nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione dell'Ente, al quale seguirà il graduale rinnovo del Consiglio di Indirizzo. L'attenzione, sarà pertanto concentrata sul consolidamento del passaggio "da sostegno a innovazione", significativamente individuato quale elemento distintivo e caratterizzante l'intera programmazione triennale.

In linea con le priorità individuate nella *Fase 1* dell'Atto preliminare di indirizzo, sottoscritto con il Comune di Carpi nel settembre 2020, e con le delibere quadro congiuntamente assunte dal Consiglio di Amministrazione e dal Consiglio di Indirizzo della Fondazione nel gennaio 2021, per la realizzazione del *Piano di investimenti con risorse patrimoniali a favore della città e del territorio*, verrà data innanzitutto attuazione all'intervento di valorizzazione del Parco Santacroce, la cui inaugurazione e apertura al pubblico costituirà uno dei principali obiettivi del 2022.

Dopo aver concluso l'acquisizione dell'area su cui realizzare la struttura e l'elaborazione della progettazione esecutiva dell'opera, nel corso del 2022, verranno inoltre avviati i lavori per la realizzazione del nuovo Polo Universitario, nel comparto dell'Oltreferrovia, destinato a ospitare il corso di laurea magistrale in Ingegneria industriale, che sarà attivato grazie alla collaborazione con l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, le Imprese, le Associazioni di categoria, e le Istituzioni del territorio.

Verrà infine ulteriormente sviluppata la progettualità per la realizzazione dei nuovi impianti sportivi di Carpi e Novi, e per il recupero dell'immobile dell'Ex Consorzio agrario, acquistato dalla Fondazione nel marzo 2021, e per la riqualificazione del Centro associativo e culturale Habitat di Soliera, che saranno oggetto dei successivi interventi in *Fase 2* del Piano.

L'attività della Fondazione si inserisce inoltre nel più vasto scenario globale che, dopo la pesante battuta d'arresto dovuta alla pandemia Covid-19, sta facendo registrare, a partire dal 2021, un tendenziale miglioramento, che tuttavia risulta ancora non omogeneo e non privo di incertezze, in particolare per quanto riguarda l'evoluzione della situazione sanitaria.

Il contesto economico e finanziario mondiale ed italiano in particolare, grazie all'estendersi delle campagne di vaccinazione, alla conferma delle politiche monetarie espansive delle Banche centrali, nonché a seguito dei positivi effetti del Piano nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), approvato nel luglio 2021 dal Consiglio della UE, sta facendo registrare un progressivo ritorno alla crescita ed una significativa ripresa del PIL e degli investimenti, nonostante un rialzo dell'inflazione, giudicato temporaneo dai principali analisti, e correlato all'aumento del costo dell'energia e delle materie prime. Di tali favorevoli condizioni ha complessivamente beneficiato anche l'attività di gestione patrimoniale e finanziaria della Fondazione, che, nel corso del 2021, ha conseguito positivi risultati che consentiranno di sostenere adeguatamente, in prospettiva 2022, l'attività istituzionale dell'Ente, che sarà condotta in continuità con i precedenti esercizi e secondo le modalità operative dettagliate nell'apposita sezione del presente documento.

## SINTESI ATTIVITÀ ISTITUZIONALE 2021

L'elaborazione della programmazione per l'esercizio 2022, rappresenta, come di consueto, l'occasione per un'analisi dell'attività svolta nella prima parte dell'anno in corso.

Viene pertanto di seguito riportata una sintesi delle delibere assunte alla data del 30 settembre 2021. Risultano accolte 95 richieste di contributo a fronte di 127 domande esaminate, mentre l'ammontare complessivo delle erogazioni si attesta all'importo di 3.077.011 euro, pienamente in linea con le disponibilità inizialmente previste, pari a 3,2 milioni di euro.

### SINTESI ATTIVITÀ 2021 PER TIPOLOGIA DI INTERVENTO (al 30/09/2021)

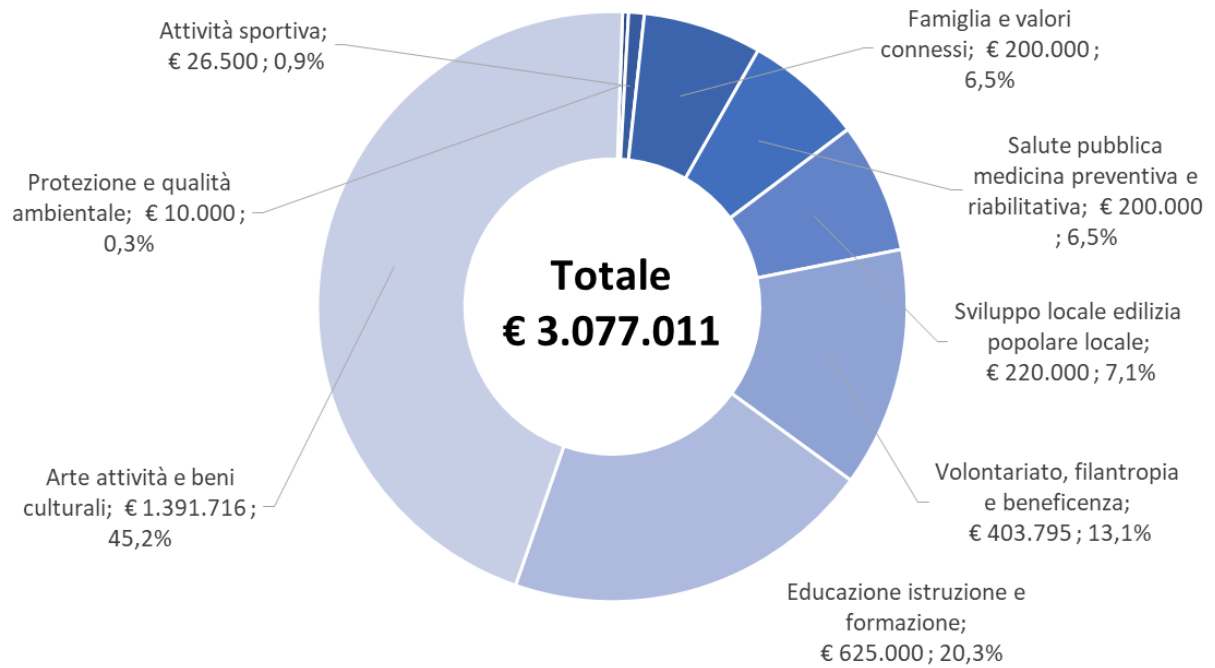
	richieste esaminate	richieste accolte	Importo deliberato (30/09/2020)	% su importo
Richieste generali	42	35	1.640.679	53,3%
Quote competenza 2021 progetti pluriennali*	4	4	750.000	24,4%
Bando +Sociale 2021	30	21	145.000	4,7%
Bando +Cultura 2021	47	31	131.332	4,3%
Progetti propri e Enti strumentali	4	4	410.000	13,3%
<b>Totale</b>	<b>127</b>	<b>95</b>	<b>3.077.011</b>	<b>100,0%</b>

\*Comprese quote pluriennali a.p. di competenza dell'esercizio e nuove delibere 2021

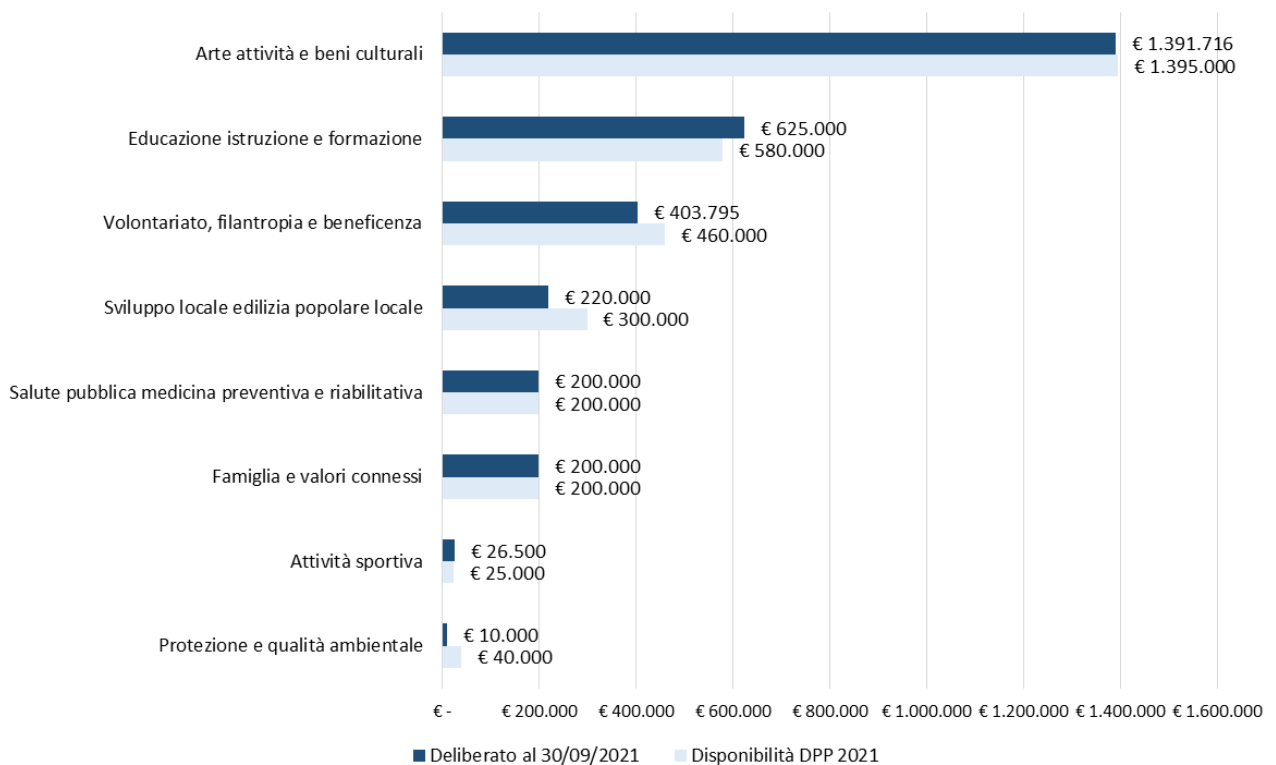
### SINTESI ATTIVITÀ 2021 PER SETTORE E MACROAREA (al 30/09/2021)

MACROAREE E SETTORI DI INTERVENTO	DISPONIBILITÀ RISORSE DPP 2021			DELIBERATO 2020 (al 30/09/2020)	
	Importo	%	N.	Importo	%
<b>Macroarea Arte Cultura e Ambiente</b>	<b>1.435.000</b>	<b>44,9%</b>	<b>48</b>	<b>1.401.716</b>	<b>45,6%</b>
Arte, attività e beni culturali	1.395.000	43,6%	47	1.391.716	45,3%
Protezione e qualità ambientale	40.000	1,3%	1	10.000	0,3%
<b>Macroarea Educazione, Istruzione, Ricerca Scientifica e Sviluppo Locale</b>	<b>905.000</b>	<b>28,2%</b>	<b>19</b>	<b>871.500</b>	<b>28,3%</b>
Educazione, Istruzione e Formazione	580.000	18,0%	13	625.000	20,3%
Sviluppo locale	300.000	9,4%	4	220.000	7,1%
Attività sportiva	25.000	0,8%	2	26.500	0,9%
<b>Macroarea Salute Pubblica e Attività di rilevanza Sociale</b>	<b>860.000</b>	<b>29,9%</b>	<b>28</b>	<b>803.795</b>	<b>26,1%</b>
Volontariato, Filantropia e Beneficenza	460.000	14,3%	26	703.795	13,1%
Salute Pubblica, Medicina preventiva e riabilitativa	200.000	6,3%	1	200.000	6,5%
Famiglia e valori connessi	200.000	6,3%	1	200.000	6,5%
<b>Totali</b>	<b>3.200.000</b>	<b>100%</b>	<b>95</b>	<b>3.077.011</b>	<b>100%</b>

### Suddivisione erogazioni deliberate al 30 settembre 2021 nei settori di intervento



### Confronto erogazioni deliberate al 30 settembre 2021 / disponibilità DPP



## ELEMENTI ECONOMICI E FINANZIARI

### DISPONIBILITÀ FONDI PER L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

I Fondi per l'attività istituzionale, che garantiscono le disponibilità per l'attività di erogazione futura, sono alimentati attraverso gli accantonamenti derivanti dagli avanzi generati negli esercizi di competenza, cui si aggiungono gli eventuali crediti di imposta per specifiche erogazioni e sono utilizzati per far fronte ai contributi deliberati per i progetti e le iniziative finanziate dalla Fondazione.

Le risorse disponibili al 31 dicembre 2020 evidenziano una diminuzione di 1.070.348 euro rispetto all'esercizio precedente, a seguito della necessità di far fronte al sostegno dell'attività istituzionale per la quota non coperta dagli accantonamenti generati nell'esercizio 2020, che ha risentito del pesante impatto della pandemia Covid-19.

	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020
Ammontare Fondi attività istituzionale	<b>9.449.736</b>	<b>6.689.625</b>	<b>9.264.252</b>	<b>8.193.904</b>

Le disponibilità complessive superano ampiamente il limite minimo, fissato in 6.400.000 euro e corrispondente al livello di due annualità di erogazioni, individuato in sede di definizione del documento programmatico pluriennale, al di sotto del quale la Fondazione si è posta l'obiettivo di non scendere al fine di assicurare la sostenibilità futura delle erogazioni.

### RISORSE GENERATE E DESTINAZIONE DELL'AVANZO DI ESERCIZIO

Di seguito, vengono riportate le previsioni relative ai risultati in corso di formazione per l'esercizio 2021, aggiornati al 30 settembre e proiettati al 31 dicembre, che evidenziano un avanzo d'esercizio prudenzialmente quantificato in **5.862.000 euro**.

#### CONTO ECONOMICO SINTETICO - ESERCIZIO 2021

STIME AL 30/09/2021

Risultato gestioni patrimoniali individuali	0
Dividendi e proventi assimilati	6.609.000
Interessi e proventi assimilati	873.000
Risultato negoziazione strumenti finanziari non immobilizzati	0
Rivalutazione/(svalutazione) netta di strumenti finanziari non imm.	- 108.000
Altri proventi	155.000
Oneri di funzionamento di cui:	- 1.811.000
Compensi Organi statutari	- 465.000
Spese per il personale dipendente	- 540.000
Spese per consulenti e collaboratori esterni	-132.000
Spese di funzionamento (inclusi costi gestione patr. e comm. negoziazione)	-323.000
Ammortamenti	-351.000
Proventi straordinari	2.235.000
Oneri straordinari	-3.000
Imposte	-1.013.000
Accantonamento ex art. 1 c.44 L.178/2020 (ai Fondi attività istituzionale)	- 793.000
Ulteriori risultati in corso di formazione	- 282.000
<b>Stima avanzo d'esercizio 2021</b>	<b>5.862.000</b>

**L'avanzo d'esercizio stimato per il 2021 è da considerarsi un dato non definitivo, che potrebbe presentare possibili scostamenti dovuti all'andamento dei mercati finanziari negli ultimi mesi dell'anno.**

DESTINAZIONE DELL'AVANZO	STIME AL 30/09/2021	% SU AVANZO
Avanzo d'esercizio stimato al 30/09/2021	5.862.000	
Accantonamento alla Riserva obbligatoria	1.172.400	20,0%
Reddito residuo	4.689.600	
Accantonamento al Fondo erogazioni settori rilevanti (51% reddito residuo)	2.391.696	40,8%
Accantonamento al Fondo per il Volontariato (D.lgs. 117/17)	156.320	2,7%
Accantonamento Riserva facoltativa per integrità del patrimonio	-	
Acc. ricostituzione Riserva da rivalutazioni e plusvalenze (Banco BPM)	879.300	15,0%
Acc. ricostituzione Riserva da rivalutazioni e plusvalenze (F.do Atlante)	586.200	10,0%
Disponibilità libere al Fondo stabilizzazione erogazioni e F.do ACRI	676.084	11,5%
<b>Totale accantonamenti patrimoniali</b>	<b>2.637.900</b>	<b>45,0%</b>
<b>Totale accantonamenti Fondi attività istituzionale</b>	<b>3.067.780</b>	<b>52,3%</b>

In linea con le disposizioni di cui all'art. 8 del D. Lgs. 153/99 e all'art. 5 dello Statuto e tenuto conto degli impegni assunti con il MEF per la ricostituzione della "Riserva da rivalutazioni e plusvalenze", le risorse generate nell'esercizio 2021 per il sostegno all'attività istituzionale sono quantificabili in complessivi **3.067.780 euro**, sufficienti a garantire il mantenimento del livello delle erogazioni deliberate.

Si evidenzia inoltre che, per effetto delle previsioni di cui all'art.1 commi dal 44 al 47 della Legge n. 178/2020 che dispone, dal 1 gennaio 2021, la non imponibilità ai fini IRES nella misura del 50% dei dividendi incassati dagli Enti non commerciali, tra cui le Fondazioni, e l'impiego di tali risorse per il finanziamento di attività di interesse generale, è stato effettuato, secondo le indicazioni contabili emanate da ACRI, un ulteriore accantonamento, attualmente stimato in 793.000, in un apposito fondo, ricompreso tra i fondi per attività di istituto, per il sostegno di iniziative a vantaggio diretto della comunità.

Tale previsione, che riconosce la valenza sociale dell'attività delle Fondazioni a favore del territorio, genera pertanto un significativo incremento delle risorse disponibili per l'attività dell'Ente.



## ATTIVITÀ ISTITUZIONALE 2022

### RISORSE DISPONIBILI E DEFINIZIONE SETTORI DI INTERVENTO

Sulla base dei risultati in corso di formazione per l'esercizio 2021 e dell'algoritmo di correlazione volto a garantire la sostenibilità delle erogazioni definito in sede di programmazione pluriennale, **le disponibilità complessive per l'attività istituzionale 2022 possono essere confermate in 3.200.000 euro**, in linea con il livello degli anni precedenti. (Per il dettaglio si veda allegato)

Alle erogazioni sostenute nell'ambito dell'attività istituzionale dell'Ente, si aggiungono ulteriori investimenti programmati tramite l'utilizzo di risorse patrimoniali per la realizzazione di strutture a servizio della collettività, per i quali è in corso la fase attuativa e che saranno illustrati nell'apposita sezione.

Infine, si segnala che l'ammontare delle erogazioni deliberate e non liquidate al 30 settembre 2021, in relazione ad interventi finanziati e non ancora realizzati o rendicontati è pari a **6.740.140 euro**, in significativo aumento rispetto al precedente esercizio (5.831.359 euro nel 2020).

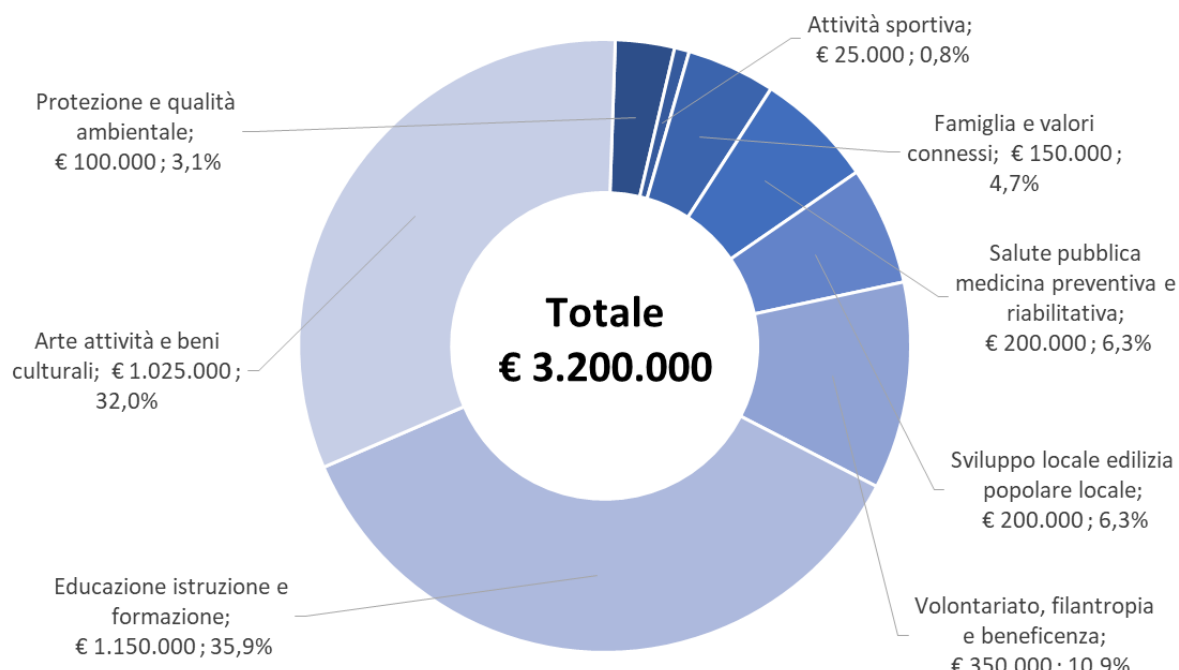
In linea con quanto previsto dal Documento programmatico pluriennale e con le disposizioni normative, la Fondazione ha individuato **cinque settori rilevanti**, ai quali sarà indirizzato il **91,4%** delle risorse disponibili, cui si aggiungono ulteriori **tre settori ammessi**.

	DISPONIBILITÀ 2022	%
Settori rilevanti	2.925.000	91,4%
Altri settori ammessi	275.000	8,6%
<b>Totale</b>	<b>3.200.000</b>	<b>100,0%</b>

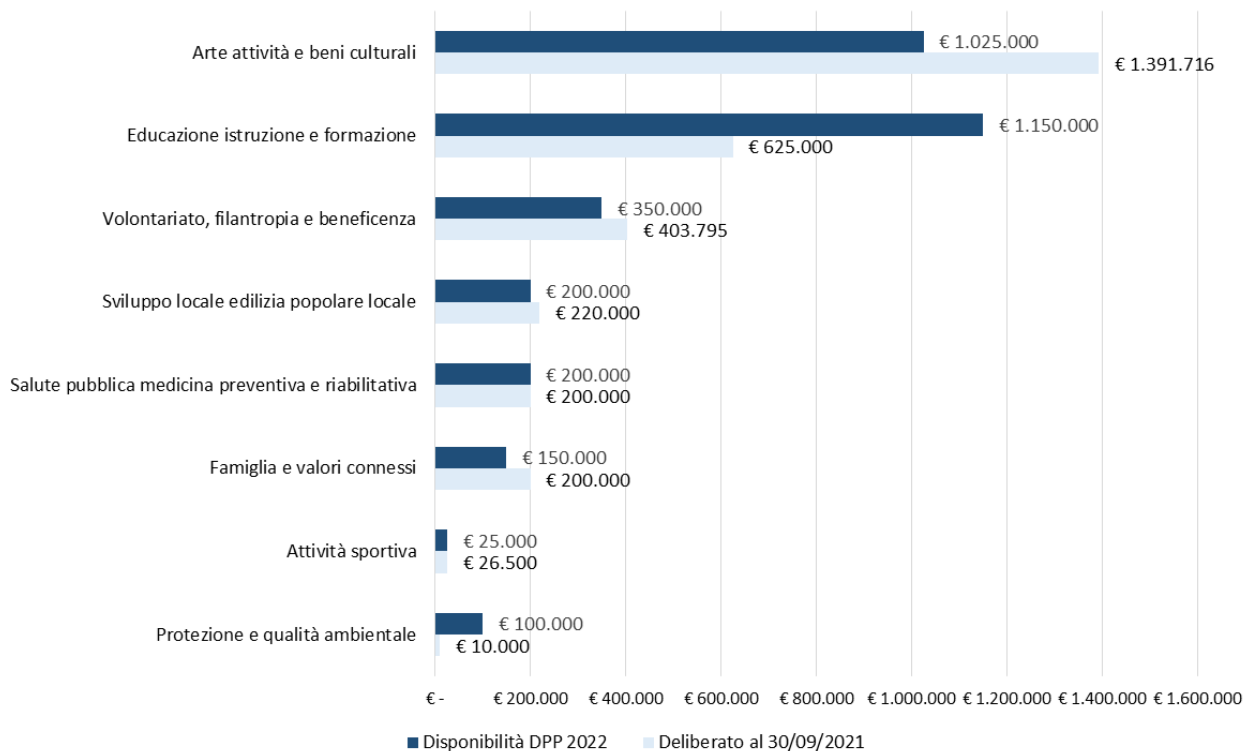
La suddivisione delle risorse disponibili è illustrata nella seguente tabella:

SETTORE (D.Lgs. n.153/99)	RILEVANTE/ AMMESSO	DISPONIBILITÀ 2022	%
Educazione, istruzione e formazione	Rilevante	1.150.000	35,9%
Arte, attività e beni culturali	Rilevante	1.025.000	32,0%
Volontariato, filantropia e beneficenza	Rilevante	350.000	10,9%
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	Rilevante	200.000	6,3%
Salute pubblica, medicina preventiva e riab.	Rilevante	200.000	6,3%
Famiglia e valori connessi	Ammesso	150.000	4,7%
Protezione e qualità ambientale	Ammesso	100.000	3,1%
Attività sportiva	Ammesso	25.000	0,8%
<b>Totale</b>		<b>3.200.000</b>	<b>100,0%</b>

### Suddivisione disponibilità DPP 2022 nei settori di intervento



### Confronto erogazioni deliberate 30 settembre 2021 - disponibilità DPP 2022



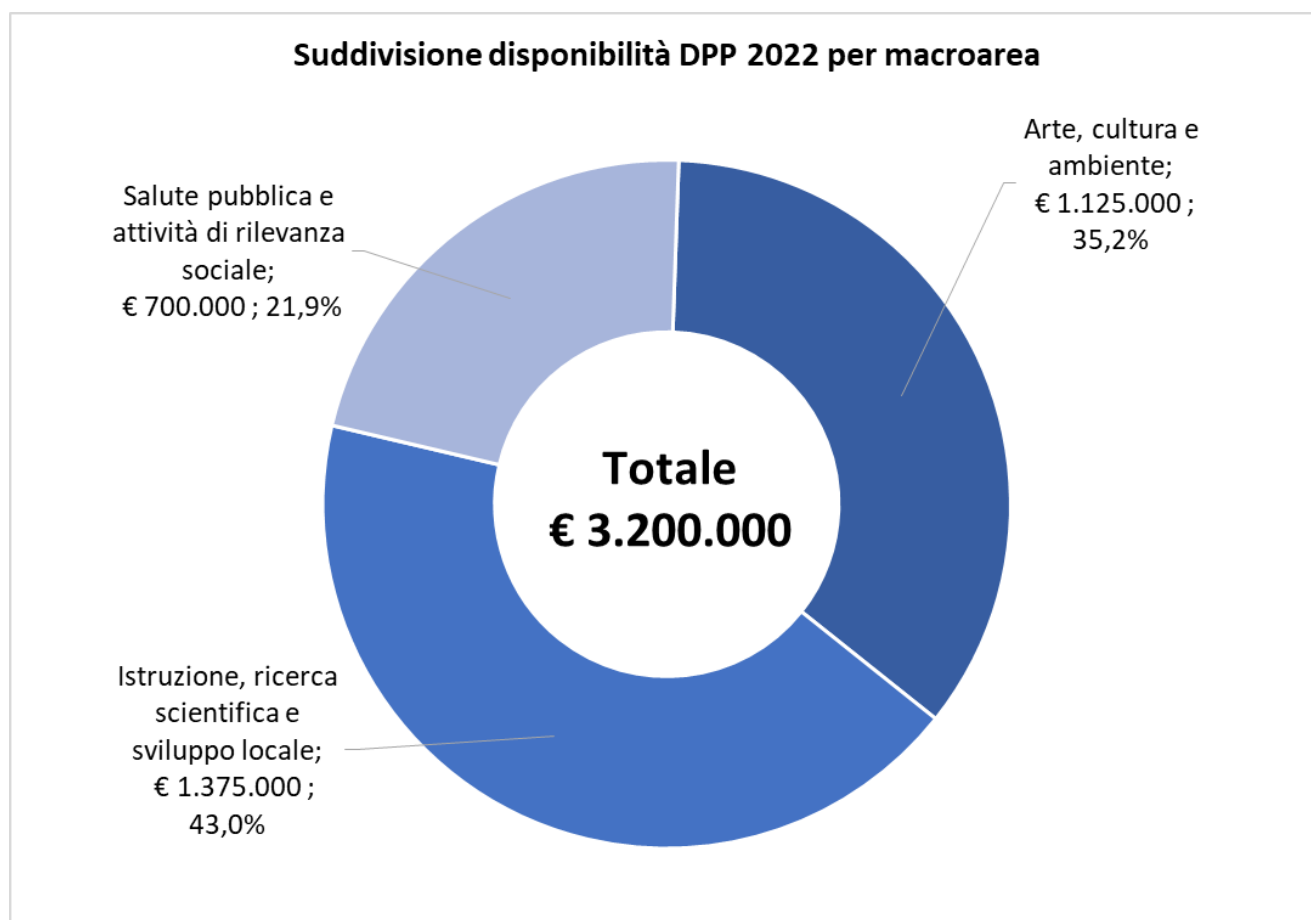
Come riportato nel grafico precedente, l'ambito prioritario di intervento dell'Ente per l'esercizio 2022 è rappresentato dal settore "Educazione, Istruzione e Formazione", che supera il settore Arte, attività e beni culturali, a seguito delle risorse destinate all'avvio della Laurea magistrale in ingegneria sul

territorio di Carpi, in collaborazione con l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia e che estenderà la propria ricaduta anche al settore Sviluppo locale.

Al fine di consentire una maggior flessibilità nell'assegnazione dei fondi sulla base delle richieste pervenute, il Consiglio di Indirizzo autorizza il Consiglio di Amministrazione a procedere, se necessario, a un **trasferimento di risorse nel limite di una riduzione del 10% degli importi assegnati al singolo settore**, fermo restando l'ammontare complessivo delle erogazioni.

Si conferma infine la suddivisione in macroaree omogenee, adottata nei precedenti esercizi, secondo la seguente ripartizione.

Macroarea	Settore	Disponibilità 2022	%
<b>Educazione, istruzione, ricerca scientifica e sviluppo locale</b>	Educazione, istruzione e formazione	1.375.000	43,0%
	Sviluppo locale ed edilizia popolare locale		
	Attività sportiva		
<b>Arte, cultura e ambiente</b>	Arte, attività e beni culturali	1.125.000	35,2%
	Protezione e qualità ambientale		
<b>Salute pubblica e attività di rilevanza sociale</b>	Salute pubblica, medicina preventiva e riab.	700.000	21,9%
	Volontariato, filantropia e beneficenza		
	Famiglia e valori connessi		
<b>Totali</b>		<b>3.200.000</b>	<b>100,0%</b>



## STRATEGIE GENERALI

Anche per quanto riguarda l'esercizio 2022, la Fondazione si pone l'obiettivo di **coniugare e inserire l'attività di sostegno in una più estesa funzione di innovazione, che sarà progressivamente pervasiva ed abbraccerà anche l'attività di sostegno inglobandola. L'azione di sostegno non verrà a mancare, ma sarà sempre più informata al concetto dell'innovazione e coordinata, con una azione propositiva da parte della Fondazione.**

La Fondazione concentrerà la propria azione sui seguenti obiettivi:

- Inaugurazione ed apertura al pubblico Parco Santacroce, quale nuovo spazio a servizio del benessere dei cittadini e delle famiglie e area di mitigazione ambientale;
- Promozione dell'innovazione, con particolare riferimento all'ambito dell'alta formazione e dello sviluppo economico locale, attraverso la definizione del Piano di studi del nuovo Corso magistrale in Ingegneria industriale, che sarà avviato in collaborazione con L'Università di Modena e Reggio Emilia, l'amministrazione comunale, le associazioni di categoria e le imprese del territorio, presso Il Polo tecnologico in corso di realizzazione nel comparto dell'Oltreferrovia.
- Attenzione alla qualità ed alla chiarezza di dettaglio sia in fase di presentazione delle richieste di erogazione, sia nella successiva rendicontazione, con particolare riferimento alla ricaduta e ai risultati raggiunti; si intende sottolineare la necessità di una rendicontazione dei risultati conseguiti dal progetto, oltre che la dovuta rendicontazione economico-finanziaria.

## MODALITÀ OPERATIVE E INDICAZIONI PER LA PRESENTAZIONE DELLE RICHIESTE DI CONTRIBUTO

Come previsto dal Documento programmatico pluriennale, la Fondazione realizza la propria attività attraverso le seguenti modalità operative per l'esercizio 2022:

### ▪ **Progetti propri e sostegno all'ente strumentale Fondazione Casa del Volontariato**

Anche per l'esercizio 2022, la Fondazione procederà alla realizzazione dei tradizionali progetti di iniziativa diretta dell'Ente:

- sostegno alle attività della Fondazione Casa del Volontariato;
- concorso premi di studio per studenti meritevoli, migliori tesi e premio inglese;
- gestione dell'Auditorium S. Rocco a servizio delle associazioni e delle istituzioni del territorio
- pubblicazione di un volume dedicato al 30° anniversario di fondazione dell'Ente, nell'ambito della collana editoriale.

Il limite delle risorse destinate a progetti di iniziativa diretta è fissato **al 20%** delle risorse complessive.

### ▪ **Richieste di contributo di terzi a carattere generale e progetti pluriennali**

Le **richieste di contributo a carattere generale** potranno essere presentate **attraverso l'apposita procedura on-line**, accessibile tramite il sito [www.fondazioneccrcarpi.it](http://www.fondazioneccrcarpi.it), secondo le seguenti modalità operative:

- **DESTINATARI:** soggetti pubblici e privati previsti dall'art. 4.1 del Regolamento per l'attività istituzionale;
- **PERIODO** presentazione richieste: esclusivamente dal 15 ottobre al 16 novembre 2021, per progetti con inizio previsto indicativamente dal 1 marzo 2022 al 30 aprile 2023;
- **COFINANZIAMENTO MINIMO:** 20%;
- **LE RICHIESTE** dovranno fare riferimento ai settori di intervento ed alle linee guida previste dal presente Documento programmatico.

Per quanto riguarda gli interventi di natura pluriennale risultano attualmente attivi quattro interventi suddivisi nei seguenti settori:

IMPEGNI PLURIENNALI	2022	2023	2024	2025	2026/33	TOTALE
Educazione, istruzione e formazione	600.000	500.000	500.000	500.000	4.000.000	<b>6.100.000</b>
Salute pubblica, medicina prev. e riabilitativa	100.000	100.000	100.000	400.000		<b>700.000</b>
Arte, attività e beni culturali	400.000					<b>400.000</b>
<b>Totali</b>	<b>1.100.000</b>	<b>600.000</b>	<b>600.000</b>	<b>900.000</b>	<b>4.000.000</b>	<b>7.200.000</b>

L'ammontare delle risorse impegnate per progetti pluriennali presenta un significativo incremento sia dell'importo complessivo assegnato sia della profondità temporale, che si spinge fino all'esercizio 2033, principalmente a seguito del già citato progetto per l'avvio di un corso di laurea magistrale in ingegneria industriale presso il territorio del comune di Carpi sia per l'articolato insieme di azioni previste per il potenziamento del sistema delle cure palliative e della realizzazione, in prospettiva 2025 di un nuovo Hospice a servizio dell'area nord della provincia di Modena.

#### ▪ **Richieste di contributo di terzi tramite bandi +Cultura e +Sociale**

Anche per l'esercizio 2022 il principale strumento di raccolta e selezione delle iniziative da finanziare, in particolare nell'ambito associativo e del terzo settore, sarà rappresentato dai bandi **+Cultura e +Sociale**, di cui risultano confermate le tradizionali caratteristiche:

- **DESTINATARI:** Enti e associazioni senza scopo di lucro, con natura giuridica privata, cooperative e imprese sociali, costituiti da almeno 1 anno;
- **PERIODI PRESENTAZIONE RICHIESTE:** dal 15 ottobre al 16 novembre 2021, per progetti con inizio previsto indicativamente dal 1 marzo al 30 settembre 2022 e dal 16 maggio al 15 giugno 2022 per progetti con inizio dal 1 settembre 2023 al 30 aprile 2023;
- **DISPONIBILITÀ FINANZIARIE:** 150.000 euro annuali per ciascun bando;
- **IMPORTO RICHIESTE:** non inferiore a 2.000 euro; non superiore a 20.000 euro;
- **QUOTA COFINANZIAMENTO MINIMO:** 20%.

Particolare attenzione sarà posta ai progetti con carattere innovativo, rispetto a quelli ricorrenti, nell'ottica di un programma maggiormente innovativo e stimolante per nuove azioni sul territorio.

Tutte le richieste di terzi, **devono attenersi alle disposizioni previste dal Regolamento per l'attività istituzionale ed alle indicazioni contenute nell'apposito documento informativo generale o nei bandi specifici**, ed avere **specificata ricaduta nell'area di operatività della Fondazione definita nel territorio dei comuni di Carpi, Novi di Modena e Soliera**.

#### ▪ **Investimenti con risorse patrimoniali**

Come già illustrato in apertura del presente Documento, il "Piano di investimenti" a favore del territorio da realizzare attraverso l'utilizzo di risorse patrimoniali rappresenta l'elemento di maggiore innovazione e la principale strategia dell'Ente per rilanciare il ruolo di "soggetto promotore" della Fondazione, quale "motore" dello sviluppo locale.

Nonostante alcuni ritardi e slittamenti dovuti all'impatto della pandemia Covid-19, nel gennaio 2021, il Consiglio di Amministrazione ed il Consiglio di Indirizzo dell'Ente hanno approvato le "delibere quadro" entro cui collocare i diversi interventi immobiliari previsti, per un importo di complessivi 25 milioni di euro oltre iva (28 milioni iva inclusa).

L'attenzione della Fondazione si è concentrata sulla realizzazione delle seguenti opere previste dall'Atto preliminare di indirizzo sottoscritto con l'Amministrazione comunale di Carpi in data 25 settembre 2020.

- **Ex Consorzio Agrario:** la Fondazione ha acquisito la proprietà del complesso in data 25 marzo 2021, e, dal febbraio 2021, ha richiesto, in forza del preliminare precedentemente sottoscritto, autorizzazione alla presentazione del relativo piano di recupero, che è stata fornita dal Consiglio Comunale in data 30 settembre 2021. Attraverso costanti contatti con gli Uffici tecnici comunali, sono in corso di perfezionamento gli atti necessari al frazionamento finalizzato alla cessione anticipata al Comune della porzione di terreno a sud dell'immobile, per consentire la realizzazione del prolungamento del sottopassaggio della stazione FS, a servizio del comparto dell'Oltreferrovia.
- **Parco Santacroce:** è stata completata la progettazione esecutiva del verde e sono in corso le nuove piantumazioni ed il potenziamento naturalistico dell'area. A seguito degli approfondimenti sviluppati con gli Uffici comunali preposti, è stata presentata, in data 22 ottobre u.s., la documentazione prevista per la richiesta di attivazione del procedimento unico di cui all'art. 53 della L.R. 21/12/2017, n. 24, finalizzata all'ottenimento della relativa variante urbanistica. Seguirà la presentazione delle ulteriori integrazioni per l'ottenimento dei permessi di costruire, a partire dalle opere prioritarie per la fruizione del Parco, la cui apertura al pubblico è programmata per la fine della primavera 2022.
- **Nuovo Polo universitario:** con preliminare del 4 marzo 2021, la Fondazione si è formalmente impegnata all'acquisizione dell'area su cui realizzare la struttura. L'elaborazione del relativo progetto preliminare ed esecutivo è stata affidata allo studio di ingegneria e architettura Lombardini 22. Una volta ottenuta, nell'agosto 2021, la formale detenzione del lotto, si è proceduto alla presentazione al SUAP dell'Unione delle Terre d'Argine della domanda di permesso di costruire 910/21, protocollata in data 28/09/2021, al n. 63667.
- In data 30 agosto u.s. è stata inoltre avviata apposita gara d'appalto a invito per la selezione dell'impresa cui sarà affidata la realizzazione dell'opera. Entro la metà del prossimo mese di novembre è prevista la presentazione delle offerte da parte delle Ditte interessate, in modo da procedere all'aggiudicazione dei lavori ed all'avvio del cantiere.
- Parallelamente, è stata elaborata dagli appositi tavoli, con il coinvolgimento di esponenti del Comune e del territorio, la convenzione per l'avvio del corso magistrale in ingegneria, in merito alla quale sono attualmente in corso le valutazioni finali da parte dell'Università di Modena e

Reggio Emilia, a seguito dei passaggi già effettuati dagli Organi della Fondazione e successivamente anche dal Consiglio Comunale.

L'attività sviluppata dalla Fondazione risulta pienamente allineata con le previsioni contenute nell'Atto preliminare di indirizzo, con particolare riferimento alle cd. *Opere Fase 1*, la cui completa realizzazione e concretizzazione costituisce un presupposto indispensabile per la verifica dello stato di avanzamento degli interventi e dei relativi budget e per procedere alla successiva programmazione e realizzazione della *Fase 2* dell'accordo, che prevede l'elaborazione della progettazione preliminare dei nuovi Impianti sportivi di Carpi e Novi, del piano di recupero dell'Ex consorzio Agrario e delle opere di riqualificazione della struttura associativa polivalente Habitat di Soliera.



## LINEE GUIDA 2022

Si riportano di seguito le linee guida individuate ai fini del perseguimento delle priorità strategiche definite in sede di programmazione pluriennale, classificate con riferimento ai diversi settori di intervento:

- Promuovere il welfare di comunità e gli interventi diretti all'inclusione sociale di soggetti fragili e delle loro famiglie;
- Sostenere lo sviluppo economico locale, in particolare a favore dei giovani, di idee imprenditoriali innovative e valorizzare il capitale umano, il merito e le competenze;
- Intervenire per la riqualificazione urbanistica delle città e promuovere la valorizzazione del verde e la diffusione di corretti stili di vita, privilegiando scelte che riducano il consumo di suolo;
- Confermare il sostegno alle attività culturali, come elemento di attrattività ed in un'ottica di progressiva autosostenibilità.

<b>Settore di intervento</b>	<b>Educazione, istruzione e formazione</b> Disponibilità annuali: <b>1.150.000 euro</b>
<hr/>	
<ul style="list-style-type: none"><li>- Sostegno a interventi coordinati di alfabetizzazione, integrazione culturale e contrasto al disagio scolastico;</li><li>- Prosecuzione ed eventuale sviluppo dei programmi per l'assegnazione di Premi e Borse di studio per studenti meritevoli, migliori tesi e premio di eccellenza inglese.</li><li>- Concretizzazione della collaborazione con l'Università di Modena e Reggio Emilia per l'avvio di un nuovo corso di laurea magistrale in ingegneria industriale sul territorio del Comune di Carpi.</li><li>- Elaborazione e realizzazione di azioni di informazione e promozione del Corso di laurea magistrale in ingegneria industriale, in accordo con le realtà imprenditoriali locali, le associazioni di categoria e le istituzioni scolastiche del territorio.</li></ul> <hr/>	

<b>Settore di intervento</b>	<b>Arte attività e beni culturali</b> Disponibilità annuali: <b>1.025.000 euro</b>
<hr/>	
<ul style="list-style-type: none"><li>- Sostegno a interventi per la riqualificazione dei Centri storici e di aree urbane strategiche, per migliorare la qualità della vita delle città.</li><li>- Conferma del sostegno a manifestazioni culturali con ampia ricaduta o inserite in una programmazione organica, in grado di aumentare l'attrattività del territorio, in un'ottica di autosostenibilità.</li><li>- Sostegno alla progettualità espressa dalle associazioni culturali del territorio attraverso il bando +Cultura;</li><li>- Sostegno al funzionamento dell'Auditorium San Rocco.</li><li>- Pubblicazione volume sul 30° anniversario di fondazione dell'Ente nell'ambito della Collana editoriale della Fondazione.</li></ul> <hr/>	

<b>Settore di intervento</b>	<b>Volontariato, filantropia e beneficenza</b> Disponibilità annuali: <b>350.000 euro</b>
<hr/>	
<ul style="list-style-type: none"><li>- Sostegno al funzionamento ed alle attività promosse dalla Fondazione Casa del Volontariato;</li><li>- Sostegno alla progettualità espressa dalle associazioni di volontariato e assistenziali del territorio attraverso il Bando +Sociale;</li><li>- Promozione di iniziative, cicli di incontri ed eventi rivolti a diffondere corretti stili di vita.</li></ul> <hr/>	

<b>Settore di intervento</b>	<b>Sviluppo locale</b> Disponibilità annuali: <b>200.000 euro</b>
<hr/>	
<ul style="list-style-type: none"><li>- Avvio di programmi di Alta Formazione per qualificare il personale e dare sviluppo a nuove idee imprenditoriali</li><li>- Sostegno, anche attraverso l'impegno diretto dell'Ente, al progetto CarpiFashionSystem, con particolare riferimento agli ambiti dell'internazionalizzazione e della commercializzazione, in un'ottica di futura autosostenibilità.</li></ul> <hr/>	

**Settore di intervento****Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa**Disponibilità annuali: **200.000 euro**

- Acquisizione apparecchiature sanitarie e terapeutiche per l'aggiornamento tecnologico dell'Ospedale "Ramazzini" di Carpi, secondo una logica interdisciplinare ed in accordo con l'Azienda USL di Modena;
- Avvio, in accordo con l'azienda USL di Modena e delle istituzioni preposte, della progettualità nell'ambito delle cure palliative attraverso il potenziamento degli interventi di assistenza domiciliare ed il sostegno di Borse di studio;
- Sostegno alla progettualità espressa dalle associazioni del territorio in ambito sociale e sanitario, attraverso il Bando +Sociale;

**Settore di intervento****Famiglia e valori connessi**Disponibilità annuali: **150.000 euro**

- Potenziamento delle azioni a favore di famiglie con anziani non autosufficienti o in condizione di solitudine.

**Settore di intervento****Protezione e qualità ambientale**Disponibilità annuali: **100.000 euro**

- Inaugurazione ed apertura alla fruizione pubblica, entro la primavera 2022, del Parco Santacroce, anche attraverso la predisposizione di un programma di eventi ed un Bando/call rivolto alle associazioni del territorio.

**Settore di intervento****Attività sportiva**Disponibilità annuali: **25.000 euro**

- Promozione di iniziative rivolte alla diffusione dello sport tra le giovani generazioni, con particolare attenzione al genere femminile.

## APPENDICE: DEFINIZIONE DEL LIVELLO DELLE EROGAZIONI 2022

Nella seguente sezione viene riportato il calcolo del livello di riferimento delle erogazioni programmate nel 2022, elaborato secondo l'algoritmo di correlazione illustrato nel documento programmatico pluriennale, così sintetizzato:

Formula per il calcolo del livello erogativo "suggerito":

$$E_0 = E_c + E_s$$

Dove:

**E<sub>0</sub>** = ammontare delle erogazioni 2022 per la stesura del piano annuale;

**E<sub>c</sub>** = valore "base" per l'anno 2022 per la stesura del piano annuale, calcolato con riferimento al bilancio chiuso nell'anno precedente ed al bilancio previsionale per l'anno in corso;

**E<sub>s</sub>** = valore straordinario compensativo per le erogazioni definito in base ad un valore discrezionale selezionato in base ad una protezione crescente del valore dei Fondi per l'attività istituzionale, al 31 dicembre 2020.

Formula per il calcolo del valore "base" **E<sub>c</sub>**:

$$E_c = Y * (A_2 * 0,5 + A_1 * 0,85) / 1,5$$

Dove:

**Y** = percentuale di accantonamento dell'avanzo ai Fondi per l'attività istituzionale: **52,3%**;

**A<sub>2</sub>** = avanzo d'esercizio anno 2020: **3.651.628 euro**;

**A<sub>1</sub>** = avanzo previsionale in corso di formazione per l'anno 2021: **5.862.000 euro**;

**E<sub>c</sub>** = valore che tiene conto solo del 50% del risultato di bilancio dell'anno precedente ed applica un valore prudenziale scontato del 15% sul risultato in corso di formazione;

**E<sub>s</sub>** = valore incrementale, che costituirà una maggiorazione del valore "base" **E<sub>c</sub>**, con percentuali a tutela crescente in base alla capienza del Fondo per le attività Istituzionali: **826.098 euro**. (34,8% di **E<sub>c</sub>** a fronte di un incremento massimo consentito del 40%)

Da cui:

$$E_c = 0,523 * (3.651.628 * 0,5 + 5.862.000 * 0,85) / 1,5$$

$$E_c = 2.373.309 \text{ euro}$$

$$E_0 = 2.373.902 \text{ euro} + 826.098 \text{ euro}$$

	Livello erogazioni base (E <sub>c</sub> )	Livello erogazioni DPP 2022	Livello erogazioni max suggerito (E <sub>c</sub> +E <sub>s</sub> )
<b>Ammontare complessivo erogazioni 2022</b>	<b>2.373.902 euro</b>	<b>3.200.000 euro</b>	<b>3.323.463 euro</b>