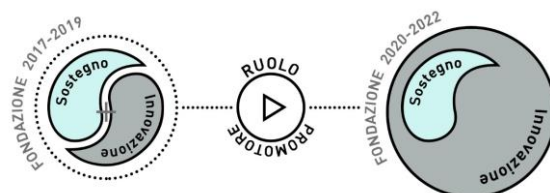


FONDAZIONE  
CASSA DI RISPARMIO DI CARPI



# DOCUMENTO PROGRAMMATICO PREVISIONALE 2021

DA SOSTEGNO A INNOVAZIONE



Approvato dal Consiglio di Amministrazione  
seduta n. 428 del 5 ottobre 2020

Approvato dal Consiglio di Indirizzo  
nella seduta n. 146 del 12 ottobre 2020

## INDICE

<b>PRESENTAZIONE</b>	pag. 2
<b>PREMESSA</b>	pag. 3
<b>SINTESI ATTIVITÀ ISTITUZIONALE 2020</b>	pag. 3
<b>ELEMENTI ECONOMICI E FINANZIARI</b>	pag. 6
- Disponibilità Fondi per l'attività istituzionale	
- Risorse generate e destinazione dell'avanzo d'esercizio	
<b>ATTIVITÀ ISTITUZIONALE 2021</b>	pag. 8
- Risorse disponibili e definizione settori di intervento	
- Strategie generali	
- Modalità operative e indicazioni per la presentazione di richieste di contributo	
- Investimenti con risorse patrimoniali	
<b>LINEE GUIDA 2021</b>	pag. 15
<b>APPENDICE: DEFINIZIONE DEL LIVELLO DELLE EROGAZIONI 2021</b>	pag. 17

**Nota:** per la definizione delle strategie e degli obiettivi di carattere generale, si rimanda al Documento programmatico pluriennale per il triennio 2020-2022.

## PRESENTAZIONE

Il piano previsionale per il 2021 costituisce un programma centrale verso la completa attuazione del triennio di programmazione che si concluderà nell'anno 2022: esso caratterizzerà un anno nel quale verrà posta particolare attenzione alla verifica di sostenibilità dei progetti in un'ottica di transizione, verso obiettivi che pongano al centro dell'azione di sostegno della Fondazione programmi significativi e sostenibili. Contemporaneamente avrà attuazione il programma di investimenti patrimoniali per l'innovazione ed il sostegno al territorio, che assegnano il titolo "Da sostegno ad innovazione" alla più vasta visione della Fondazione, in un'ottica di mandato.

Pur in un panorama di rendimenti finanziari calanti e di difficile contesto in piena emergenza Covid, che ha visto assottigliare i dividendi, particolarmente sul fronte bancario, si è deciso di garantire sostegno alle erogazioni confermando l'ammontare delle risorse per l'attività istituzionale al livello fissato per l'esercizio 2020, che si è dimostrato essere un valore adeguato ai bisogni del territorio e concretamente perseguibile. Ciò può essere fatto in perfetta sintonia con i criteri di sostenibilità delle erogazioni che il Piano ha fissato.

Il piano di erogazioni è da vedersi complementariamente integrato dal piano di investimenti del programma triennale che, attraverso l'utilizzo di risorse patrimoniali, ha preso l'avvio nel 2020 con la fase di programmazione progettuale ed urbanistica, e permetterà, di dare attuazione ad investimenti importanti per il territorio in ottica di ricaduta in termini di sviluppo sociale, occupazionale ed economico. Il programma ha avuto un rallentamento causa emergenza Covid, che ha visto altre priorità delinearci imprevedute all'orizzonte degli interventi della Fondazione, cui la stessa non ha mancato di adempiere, pur esercitando una efficiente riallocazione delle risorse di erogazione non andando ad ampliare quantitativamente i programmi erogativi. L'emergenza Covid ha evidenziato poi, anche sul fronte degli investimenti patrimoniali, la necessità di una revisione progettuale e di un momento di confronto sulla attualità del programma, evitando di procedere senza esame critico del contesto socio economico che si è andato nel frattempo a delineare. Il confronto con gli stakeholder del territorio e la compatta determinazione degli organi interni, hanno confermato con vigore i programmi di investimento già prefigurati, orientandoli meglio alle necessità attuali.

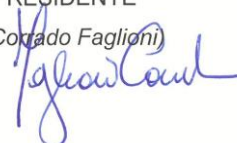
Lo spirito di innovazione che continuerà a caratterizzare l'operato della Fondazione ci auguriamo che trovi seguito anche sul territorio: cercheremo di stimolare nuove progettualità, privilegiando iniziative innovative, e dando spazio a nuove esperienze volte a concretizzare nuove conoscenze.

Il Consiglio di Indirizzo e di Amministrazione, cui rivolgo un particolare ringraziamento, per la corale determinazione ed impegno che hanno posto nell'approvazione e sostegno dei programmi prefigurati, hanno sottolineato la volontà di esprimere un operato concreto in cui la Fondazione svolge ruolo determinante nello sviluppo del territorio, con il coinvolgimento dei nostri stakeholder e di tutte le associazioni operanti nel terzo settore e nel volontariato.

Non sono mancati momenti di intensa emozione nell'anno in corso per importanti delibere su progetti rilevanti, sulla volontà della Fondazione di perseguire obiettivi anche difficili, non mancherà la volontà nell'anno prossimo di dare rapida e concreta attuazione ai programmi.

Carpi, 12 ottobre 2020

IL PRESIDENTE  
(ing. *Codrado Faglioni*)



## PREMESSA

L'esercizio 2020 è stato fortemente caratterizzato dal diffondersi della pandemia Covid-19, che, dal mese di febbraio, ha impattato in maniera significativa sul più vasto contesto sociale ed economico, a livello globale e locale e sull'attività della Fondazione.

Analogamente a tutte le Istituzioni, imprese e singoli cittadini, anche la Fondazione ha dovuto adattare la propria attività e la propria programmazione alla situazione di eccezionale emergenza, sia per quanto riguarda l'organizzazione interna degli uffici, che hanno garantito l'operatività in smart-working anche durante il periodo di lockdown, sia per quanto riguarda lo svolgimento dell'attività istituzionale e di gestione finanziaria, e, non ultimo, con riferimento all'importante programma di interventi sul territorio da realizzare con risorse patrimoniali, che ha subito un fisiologico rallentamento rispetto alla tempistica prevista ed alla necessità di verificare e confermare la attualità dei programmi deliberati.

In tale difficile contesto, il Consiglio di Indirizzo e di Amministrazione della Fondazione, che hanno proseguito la propria attività in modalità telematica, hanno posto costante attenzione a due obiettivi principali:

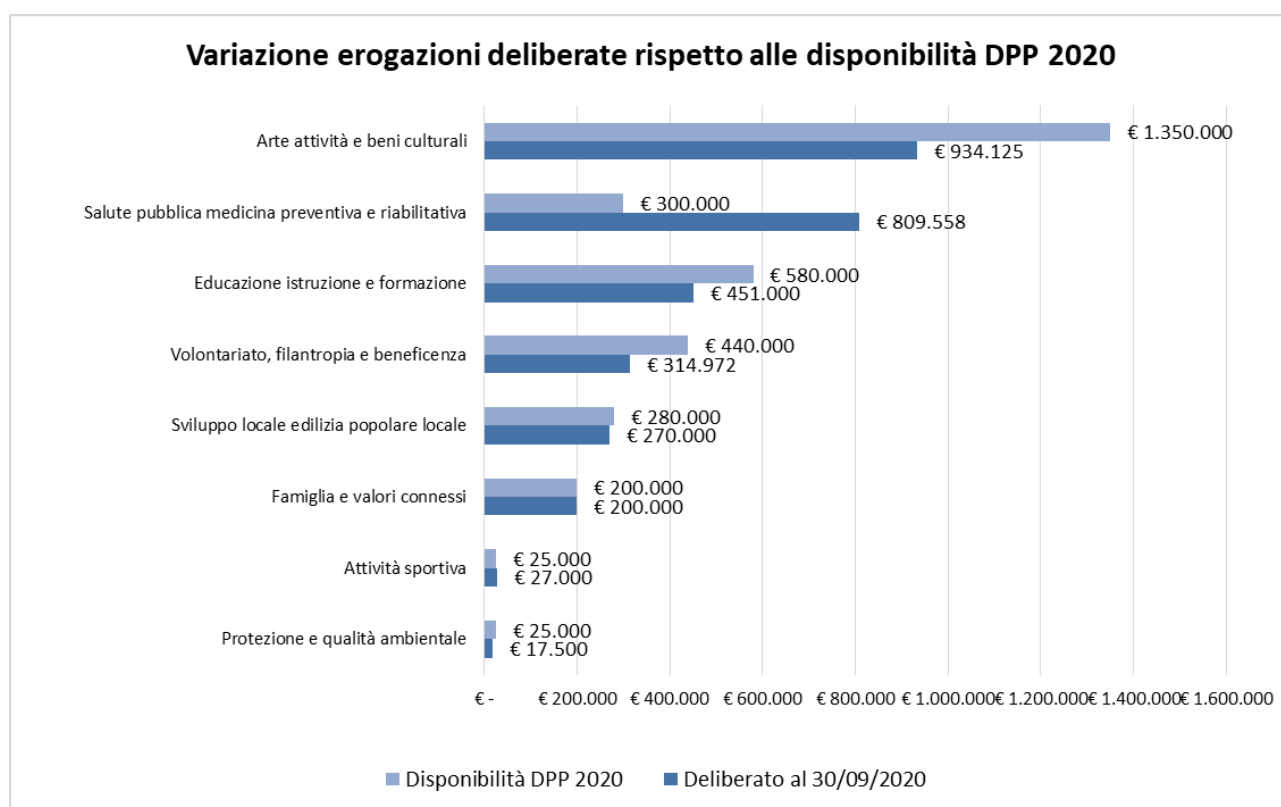
- conseguire, attraverso una prudente gestione, un avanzo d'esercizio idoneo a mantenere, anche per il 2021, il livello di erogazioni di 3,2 milioni di euro, nel rispetto dei principi di sostenibilità definiti dal documento programmatico pluriennale;
- porre le basi per lo sviluppo del piano di investimenti patrimoniali a favore del territorio, attraverso la definizione di un apposito "Atto preliminare di indirizzo" sottoscritto con il Comune di Carpi nel mese di luglio e volto a definire il quadro generale condiviso entro cui collocare i successivi interventi.

Il Documento programmatico per l'esercizio 2021, che rappresenta la seconda annualità regolata dalla programmazione pluriennale 2020-2022, sarà pertanto dedicato in particolare **all'attuazione** del programma di investimenti dell'Ente, in primo luogo con riferimento alla valorizzazione del Parco di Santa Croce, per il quale è stata elaborata una prima progettazione particolareggiata, ma anche in relazione allo sviluppo del comparto dell' "Oltreferrovia" in cui potrà essere inserita una struttura in cui ospitare corsi di livello universitario a servizio dello sviluppo economico del territorio ed infine all'avvio del percorso per la realizzazione di nuovo Palazzetto polifunzionale (nell'area ex piscine). Sul fronte dell'attività istituzionale e dell'erogazione di contributi a progetti di terzi, l'attività verrà invece condotta in continuità con i precedenti esercizi e secondo le modalità operative dettagliate nell'apposita sezione del presente documento.

## SINTESI ATTIVITÀ ISTITUZIONALE 2020

L'ammontare delle erogazioni effettivamente deliberate dalla Fondazione al 30 settembre 2020 raggiunge i complessivi 3.024.155,22 euro, a fronte di una disponibilità iniziale di 3,2 milioni di euro, stabilita in sede di approvazione del Documento previsionale annuale, ed evidenzia la necessità di adeguare le priorità di intervento dell'Ente a causa dell'emergenza Covid-19.

Con delibera n. 142 del 16 aprile 2020 il Consiglio di Indirizzo, su proposta del Consiglio di Amministrazione, ha infatti tempestivamente provveduto a modificare la suddivisione delle erogazioni programmate nei diversi settori di operatività, incrementando da 300.000 a 850.000 euro le disponibilità assegnate al settore Salute pubblica, al fine di consentire la costituzione di un Fondo straordinario di 1,5 milioni di euro, istituito dalle Fondazioni della Provincia di Modena e diretto all'acquisizione di ventilatori polmonari e di apparecchiature urgenti da destinare alla sanità locale, che ha visto la Fondazione CR Carpi tra le promotrici, con lo stanziamento di 500.000 euro, per le attrezzature installate presso l'Ospedale Ramazzini di Carpi.



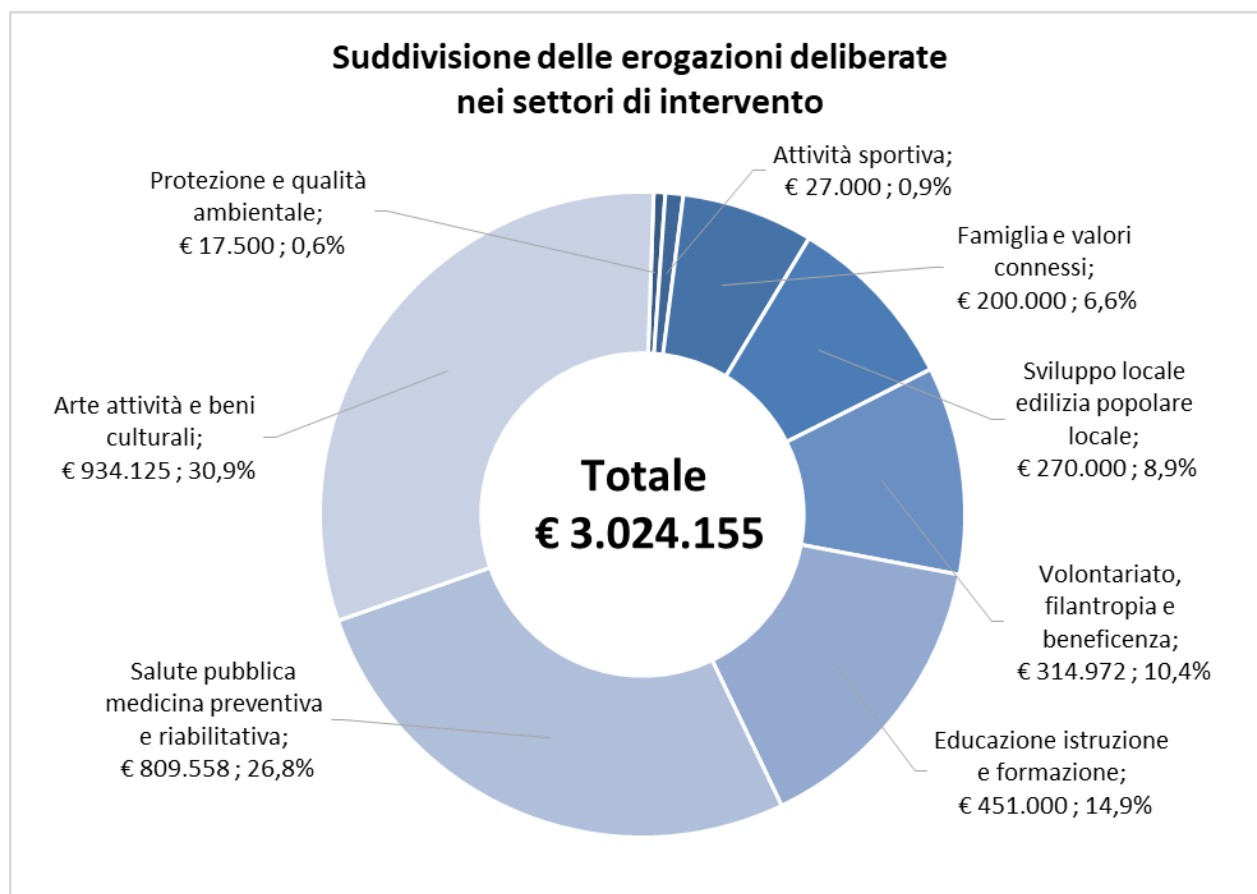
Al fine di non impegnare risorse su progetti che non potevano garantire immediata ed effettiva realizzazione, è stata inoltre effettuata, nel mese di maggio, una puntuale attività di monitoraggio delle iniziative finanziate, che ha portato al reintroito di complessivi 430.500 euro, ripartiti su 10 interventi di competenza 2020, in particolare nel settore “Arte attività e beni culturali” e sui progetti di natura pluriennale. A seguito dell'emergenza sanitaria, non è stato inoltre attivato il periodo di maggio/giugno per presentazione delle richieste di contributo nell'ambito del Bando +Cultura. Infine non è stata avviata la prima edizione del Bando +Scuola, prevista in fase di programmazione iniziale.

L'insieme di tali provvedimenti, ispirati alla strategia generale di privilegiare progetti in grado di generare una rapida ricaduta sul territorio, ha consentito l'immediata riallocazione delle risorse nei settori prioritari ed un contenimento delle risorse complessivamente impiegate, che potranno pertanto essere utilizzate in futuro.

Nella seguente tabella, viene illustrato il dettaglio degli interventi della Fondazione, nei diversi settori previsti.

## SINTESI ATTIVITÀ ISTITUZIONALE 2020 (al 30/09/2020)

MACROAREE E SETTORI DI INTERVENTO	DISPONIBILITÀ RISORSE DPP 2020			DELIBERATO 2020 (AL 30/09/2020)	
	Importo	%	N.	Importo	%
<b>Macroarea Arte Cultura e Ambiente</b>	<b>1.375.000</b>	<b>42,9%</b>	<b>37</b>	<b>951.625</b>	<b>31,5%</b>
Arte, attività e beni culturali	1.550.000	42,1%	35	934.125	30,9%
Protezione e qualità ambientale	25.000	0,8%	2	17.500	0,6%
<b>Macroarea Educazione, Istruzione, Ricerca Scientifica e Sviluppo Locale</b>	<b>885.000</b>	<b>27,7%</b>	<b>14</b>	<b>748.000</b>	<b>24,7%</b>
Educazione, Istruzione e Formazione	580.000	18,1%	10	451.000	14,9%
Sviluppo locale	280.000	8,8%	2	270.000	8,9%
Attività sportiva	25.000	0,8%	2	27.000	0,9%
<b>Macroarea Salute Pubblica e Attività di Rilevanza Sociale</b>	<b>940.000</b>	<b>29,4%</b>	<b>29</b>	<b>830.778</b>	<b>26,1%</b>
Volontariato, Filantropia e Beneficenza	440.000	13,7%	24	314.972	10,4%
Salute Pubblica, Medicina preventiva e riabilitativa	300.000	9,4%	4	809.558	26,8%
Famiglia e valori connessi	200.000	6,3%	1	200.000	6,6%
<b>Totali</b>	<b>3.200.000</b>	<b>100%</b>	<b>80</b>	<b>3.024.155</b>	<b>100%</b>



Al 30 settembre 2020, risultano accolte 80 richieste di contributo a fronte di 109 domande esaminate, la quota più consistente delle risorse, pari al 68,4%, è stata assegnata alle “richieste generali”, che comprendono gli interventi di maggiore impegno finanziario, mentre, dal punto di vista numerico, i Bandi +Sociale e +Cultura si confermano il principale canale di raccolta delle iniziative di minori dimensioni, proposte dalle associazioni e da enti del terzo settore del territorio, con 41 interventi finanziati. Anche a seguito delle rimodulazioni concordate con gli Enti beneficiari risultano infine in riduzione gli impegni relativi a progetti pluriennali.

## SINTESI ATTIVITÀ 2020 (al 30/09/2020)

	N. RICHIESTE ESAMINATE*	N. RICHIESTE ACCOLTE	IMPORTO DELIBERATO (30/09/2020)	% SU IMPORTO
Richieste generali	37	30	2.076.555	68,4%
Quote competenza 2020 progetti pluriennali**	4	2	250.000	8,3%
Bando +Sociale 2020	31	20	108.300	3,6%
Bando +Cultura 2020	28	21	93.800	3,1%
Progetti propri e Enti strumentali	9	7	495.500	16,4%
<b>Totale</b>	<b>109</b>	<b>80</b>	<b>3.024.155</b>	<b>100,0%</b>

\*Comprese richieste accolte e reintroitate nell'esercizio

\*\*Comprese quote pluriennali a.p. di competenza dell'esercizio e nuove delibere 2020

## ELEMENTI ECONOMICI E FINANZIARI

### DISPONIBILITÀ FONDI PER L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

I Fondi per l'attività istituzionale, che garantiscono le disponibilità per l'attività di erogazione futura, sono alimentati attraverso gli accantonamenti derivanti dagli avanzi generati negli esercizi di competenza, cui si aggiungono eventuali crediti di imposta per specifiche erogazioni e sono utilizzati per far fronte ai contributi deliberati per i progetti e le iniziative finanziate dalla Fondazione. Grazie ai positivi risultati ottenuti nel corso del 2019, che hanno consentito di accantonare ai Fondi oltre 5 milioni di euro (5.087.404), le risorse disponibili al 31 dicembre 2019 evidenziano un significativo incremento e una inversione di tendenza rispetto ai precedenti esercizi e raggiungono l'importo di complessivi 9.264.252 euro.

	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019
AMMONTARE FONDI ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	11.338.183	9.449.736	6.689.625	9.264.252

L'incremento registrato, pari a 2.556.627 euro, consente inoltre di acquisire un maggior margine di garanzia rispetto al limite minimo, fissato in 6.400.000 euro e corrispondente al livello di due annualità di erogazioni,

individuato in sede di definizione del documento programmatico pluriennale, al di sotto del quale la Fondazione si è posta l'obiettivo di non scendere al fine di assicurare la sostenibilità futura delle erogazioni.

#### RISORSE GENERATE E DESTINAZIONE DELL'AVANZO DI ESERCIZIO

Di seguito, vengono riportate le previsioni relative ai risultati in corso di formazione per l'esercizio 2020, aggiornati al 30 settembre e proiettati al 31 dicembre, che evidenziano un avanzo d'esercizio prudenzialmente quantificato in 3.474.000 euro.

CONTO ECONOMICO SINTETICO - ESERCIZIO 2020	STIME AL 30/09/2020
Risultato gestioni patrimoniali individuali	0
Dividendi e proventi assimilati	4.630.000
Interessi e proventi assimilati	1.016.000
Risultato negoziazione strumenti finanziari non immobilizzati	163.000
Rivalutazione/(svalutazione) netta di strumenti finanziari non imm.	- 120.000
Altri proventi	163.000
Compensi Organi statutari	- 468.000
Spese per il personale dipendente	- 561.000
Spese per consulenti e collaboratori esterni	-156.000
Spese di funzionamento (inclusi costi gestione patrimonio e comm. negoziazione)	-370.000
Ammortamenti	-361.000
Proventi straordinari	879.000
Oneri straordinari	-6.000
Imposte	-1.335.000
<b>Stima avanzo d'esercizio 2020</b>	<b>3.474.000</b>

**L'avanzo d'esercizio stimato per il 2020 è da considerarsi un dato non definitivo, che potrebbe presentare possibili scostamenti dovuti all'andamento dei mercati finanziari negli ultimi mesi dell'anno.**

DESTINAZIONE DELL'AVANZO	STIME AL 30/09/2020	% SU AVANZO
Avanzo d'esercizio stimato al 30/09/2019	3.474.000	
Accantonamento alla Riserva obbligatoria	694.800	20,0%
Reddito residuo	2.779.200	
Accantonamento al Fondo erogazioni settori rilevanti (51% reddito residuo)	1.417.392	40,8%
Accantonamento al Fondo per il Volontariato (D.lgs. 117/17)	92.640	2,7%
Accantonamento Riserva facoltativa per integrità del patrimonio	-	
Acc. ricostituzione Riserva da rivalutazioni e plusvalenze (Banco BPM)	521.100	15,0%
Acc. ricostituzione Riserva da rivalutazioni e plusvalenze (F.do Atlante)	347.400	10,0%
Disponibilità libere al Fondo stabilizzazione erogazioni e F.do ACRI	400.668	11,5%
<b>Totale accantonamenti patrimoniali</b>	<b>1.563.300</b>	<b>45,0%</b>
<b>Totale accantonamenti Fondi attività istituzionale</b>	<b>1.818.060</b>	<b>52,3%</b>

In linea con le disposizioni di cui all'art. 8 del D. Lgs. 153/99 e all'art. 5 dello Statuto e tenuto conto degli impegni assunti con il MEF per la ricostituzione della "Riserva da rivalutazioni e plusvalenze", le risorse



generate nell'esercizio 2020 per il sostegno all'attività istituzionale sono quantificabili in complessivi 1.818.060 euro, si renderà pertanto necessario ricorrere all'utilizzo delle risorse accantonate negli appositi fondi, nel rispetto dei limiti di sostenibilità definiti in sede di programmazione pluriennale

## ATTIVITÀ ISTITUZIONALE 2021

### RISORSE DISPONIBILI E DEFINIZIONE SETTORI DI INTERVENTO

Sulla base dei risultati in corso di formazione per l'esercizio 2020 e dell'algoritmo di correlazione volto a garantire la sostenibilità delle erogazioni definito in sede di programmazione pluriennale, **le disponibilità complessive per l'attività istituzionale 2021 possono essere confermate in 3.200.000 euro**, in linea con il livello previsto per l'esercizio 2020. (Per il dettaglio si veda allegato) Alle erogazioni sostenute nell'ambito dell'attività istituzionale dell'Ente, si aggiungono ulteriori investimenti programmati tramite l'utilizzo di risorse patrimoniali per la realizzazione di strutture a servizio della collettività, che entreranno nella fase attuativa nel 2021 e che saranno illustrati nell'apposita sezione.

Infine, si segnala che l'ammontare delle erogazioni deliberate e non liquidate al 30 settembre 2020, in relazione ad interventi finanziati e non ancora realizzati o rendicontati è pari a **5.831.359 euro**, in leggera riduzione rispetto al precedente esercizio (6.168.963 euro nel 2019, in riduzione del 5,5%).

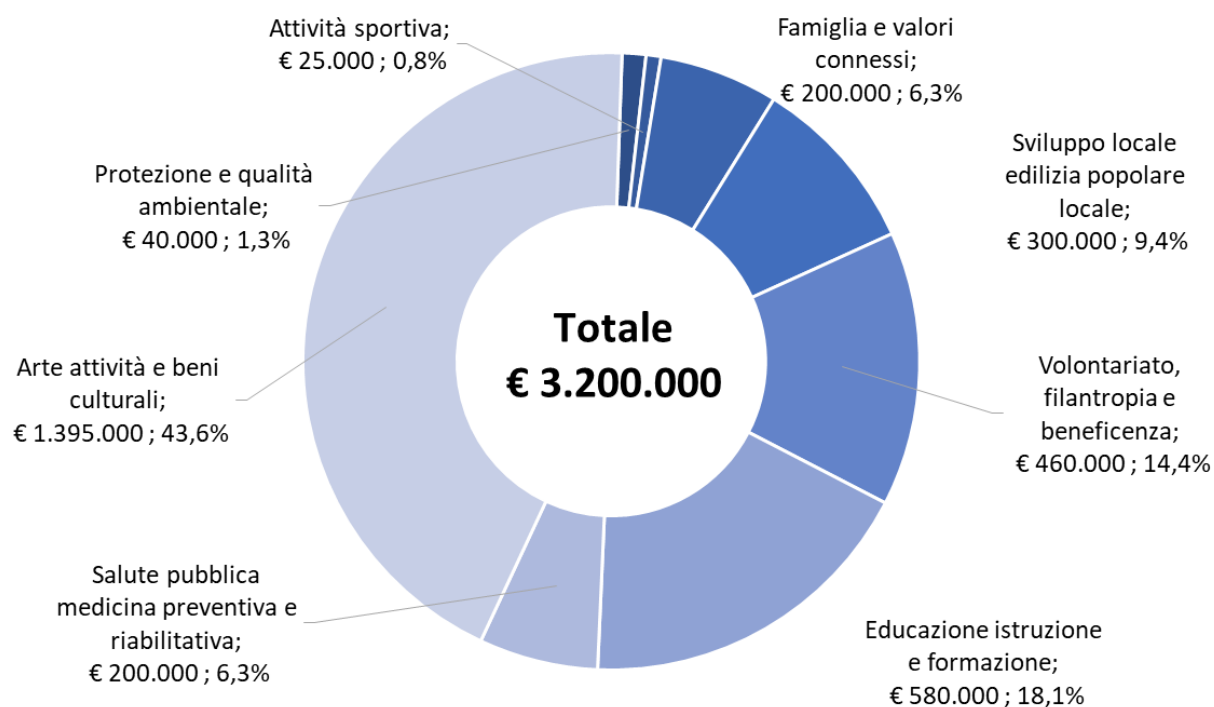
In linea con quanto previsto dal Documento programmatico pluriennale e con le disposizioni normative, la Fondazione ha individuato **cinque settori rilevanti**, ai quali sarà indirizzato il **91,7%** delle risorse disponibili, cui si aggiungono ulteriori **tre settori ammessi**.

	DISPONIBILITÀ 2021	%
Settori rilevanti	2.935.000	91,6%
Altri settori ammessi	265.000	8,3%
<b>Totale</b>	<b>3.200.000</b>	<b>100,0%</b>

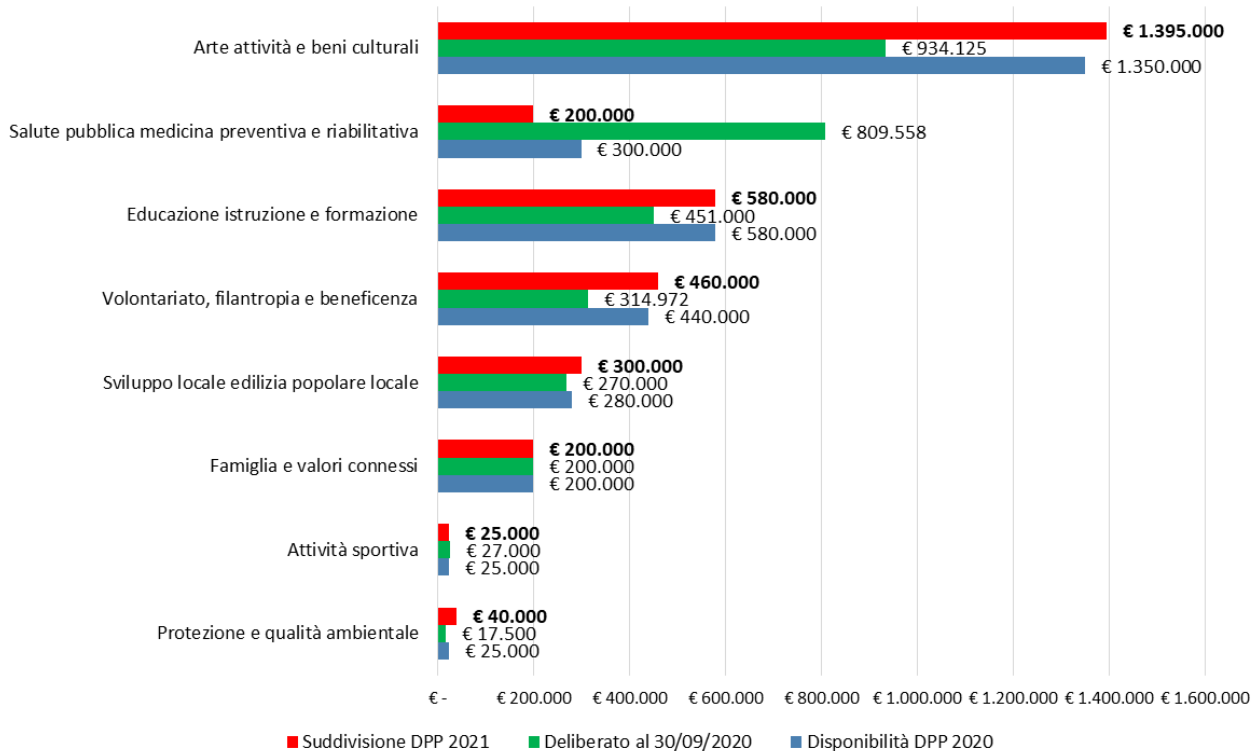
La suddivisione delle risorse disponibili è illustrata nella seguente tabella:

SETTORE (D.Lgs. n.153/99)	RILEVANTE/ AMMESSO	DISPONIBILITÀ 2021	%
Arte, attività e beni culturali	Rilevante	1.395.000	43,6%
Educazione, istruzione e formazione	Rilevante	580.000	18,2%
Volontariato, filantropia e beneficenza	Rilevante	460.000	14,4%
Sviluppo locale ed edilizia popolare locale	Rilevante	300.000	9,4%
Salute pubblica, medicina preventiva e riab.	Rilevante	200.000	6,3%
Famiglia e valori connessi	Amnesso	200.000	6,3%
Protezione e qualità ambientale	Amnesso	40.000	1,3%
Attività sportiva	Amnesso	25.000	0,8%
<b>Totale</b>		<b>3.200.000</b>	<b>100,0%</b>

### Suddivisione disponibilità DPP 2021 per settore di intervento



### Confronto disponibilità DPP 2021 deliberato/programmato 2020



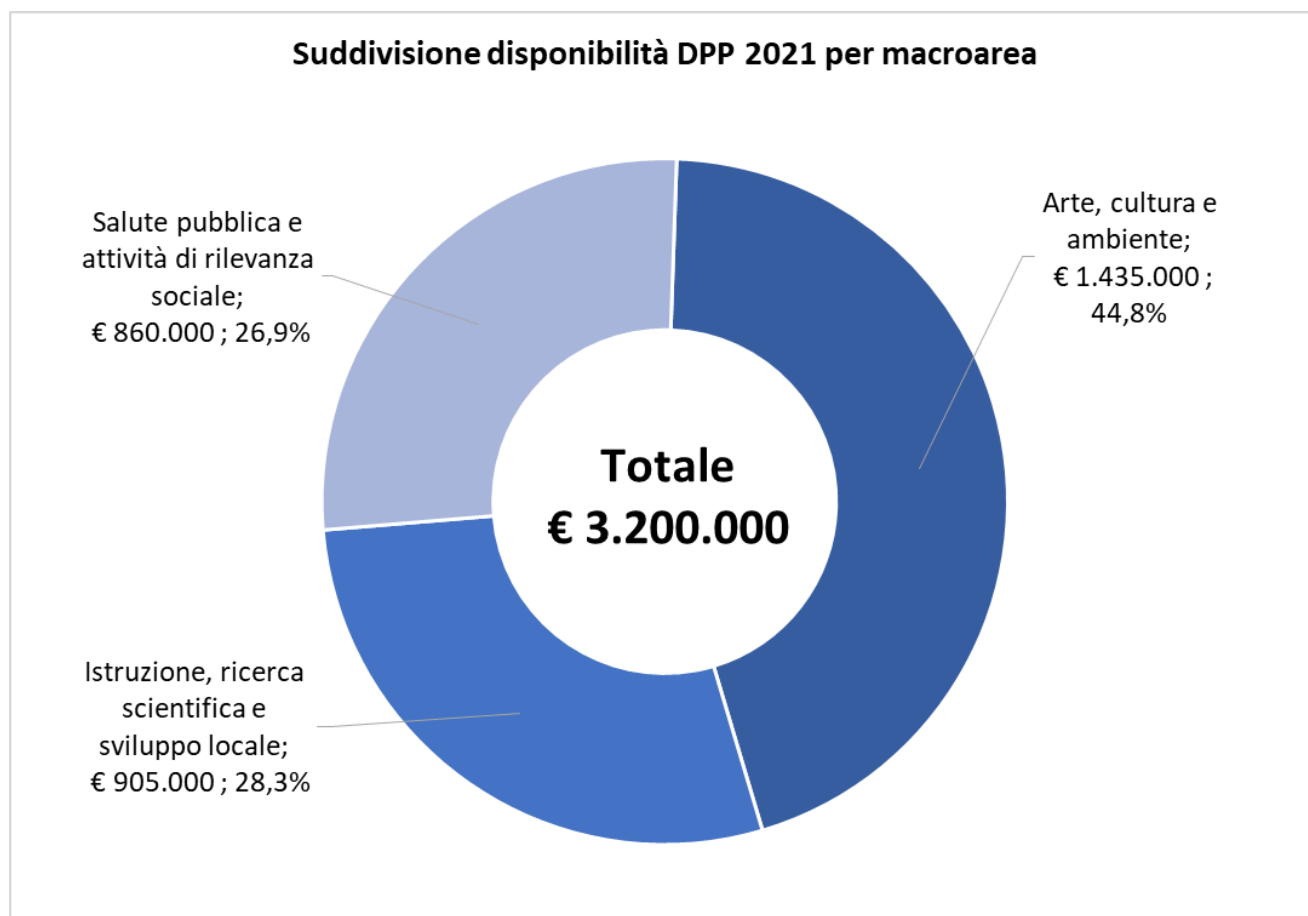
Nel grafico è riportato il confronto tra le disponibilità previste per l'esercizio 2021 rispetto alle erogazioni deliberate al 30 settembre 2020 ed agli stanziamenti previsti per il 2020, dal quale si rileva come, ad eccezione della significativa variazione nel settore "Salute pubblica" dovuta

all'emergenza Covid-19, la suddivisione delle risorse si pone sostanzialmente in linea con la precedente programmazione.

Al fine di consentire una maggior flessibilità nell'assegnazione dei fondi, sulla base delle richieste pervenute, il Consiglio di Indirizzo autorizza il Consiglio di Amministrazione a procedere, se necessario, ad una **variazione nell'ordine del +/- 10% degli importi assegnati al singolo settore**, fermo restando l'ammontare complessivo delle erogazioni.

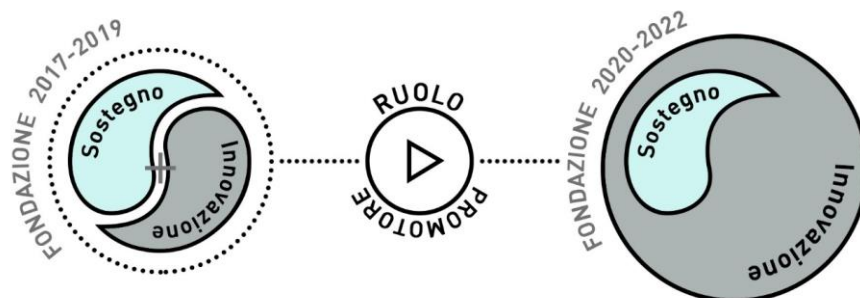
Si conferma infine la suddivisione in macroaree omogenee, adottata nei precedenti esercizi, secondo la seguente ripartizione.

MACROAREA	SETTORE	DISPONIBILITÀ 2021	%
<b>Arte, cultura e ambiente</b>	Arte, attività e beni culturali	1.437.000	44,9%
	Protezione e qualità ambientale		
<b>Salute pubblica e attività di rilevanza sociale</b>	Salute pubblica, medicina preventiva e riab.	858.000	26,8%
	Volontariato, filantropia e beneficenza		
	Famiglia e valori connessi		
<b>Educazione, istruzione, ricerca scientifica e sviluppo locale</b>	Educazione, istruzione e formazione	905.000	28,3%
	Sviluppo locale ed edilizia popolare locale		
	Attività sportiva		
<b>Totali</b>		<b>3.200.000</b>	<b>100,0%</b>



## STRATEGIE GENERALI

In linea con quanto previsto dal Documento programmatico pluriennale, **la Fondazione intende orientare più incisivamente nel corso del 2021 la propria azione alla realizzazione di interventi con caratteristiche innovative ed in grado di generare un effettivo cambiamento** della realtà sociale ed economica locale, rafforzando con maggiore decisione il proprio ruolo **di motore dello sviluppo** del territorio.



Anche per quanto riguarda l'esercizio 2021, come già dichiarato nel documento programmatico pluriennale, la Fondazione si pone l'obiettivo di **coniugare ed inserire l'attività di sostegno in una più estesa funzione di innovazione, che sarà progressivamente pervasiva ed abbraccerà anche l'attività di sostegno inglobandola. L'azione di sostegno non verrà a mancare, ma sarà sempre più informata al concetto dell'innovazione e coordinata, con una azione propositiva da parte della Fondazione.**

La Fondazione concentrerà la propria azione sui seguenti obiettivi:

- Svolgimento di un ruolo attivo nella promozione dell'innovazione, con particolare riferimento all'ambito dello sviluppo economico locale, attraverso l'elaborazione di azioni di Alta Formazione che prenderanno avvio nel 2021 e che sono indirizzati a favorire la crescita e la competitività delle aziende locali;
- Sviluppo e valorizzazione dell'area verde di Santa Croce, sia come Parco polifunzionale aperto alla collettività, sia quale futuro contesto per l'insediamento di strutture a servizio dello sviluppo economico del territorio; i programmi sono in piena fase di progettazione e vedranno le prime concrete attuazioni nel corso del 2021 con l'apertura della prima parte del parco;
- Progettazione ed avvio dei programmi di investimento patrimoniale che andranno a prendere concreto avvio nell'anno in corso e si concretizzeranno entro la fine del 2022;
- Attenzione alla qualità ed alla chiarezza di dettaglio sia in fase di presentazione delle richieste di erogazione, sia nella successiva rendicontazione, con particolare riferimento alla ricaduta e ai risultati raggiunti; si intende sottolineare la necessità di una rendicontazione degli effetti pratici del progetto oltre che la necessaria rendicontazione economico-finanziaria; entro l'estate del 2021 si avrà una analisi pluriennale dei progetti ricorrenti che sono stati attuati sul territorio, per i quali dovranno essere confermate o annullate le erogazioni, in vista del programma attuativo 2022, che necessariamente orienterà le risorse su progetti innovativi, sostenibili e che diano ampia ricaduta rispetto alle priorità di crescita del territorio. L'anno 2021 sarà pertanto un anno di bilanci e di revisione progettuale profonda anche per i richiedenti le erogazioni; ciò è

indispensabile per poter rendere disponibili le risorse verso nuove forme di progettualità, in relazione alle mutanti esigenze del territorio ed alle rapide evoluzioni del contesto sociale ed economico locale. Anche in questo caso le valutazioni per l'approvazione dei progetti privilegeranno l'aspetto di innovazione rispetto a quello di sostegno.

## MODALITÀ OPERATIVE E INDICAZIONI PER LA PRESENTAZIONE DELLE RICHIESTE DI CONTRIBUTO

Come previsto dal Documento programmatico pluriennale, la Fondazione realizza la propria attività attraverso le seguenti modalità operative per l'esercizio 2021:

### ▪ **Progetti propri e sostegno all'ente strumentale Fondazione Casa del Volontariato**

Anche per l'esercizio 2021, la Fondazione procederà alla realizzazione dei tradizionali progetti di iniziativa diretta dell'Ente:

- sostegno alle attività della Fondazione Casa del Volontariato;
- concorso premi di studio per studenti meritevoli, migliori tesi e premio inglese;
- pubblicazione di un volume dedicato al 30° anniversario di fondazione dell'Ente, nell'ambito della collana editoriale;
- gestione dell'Auditorium San Rocco a servizio delle associazioni e delle istituzioni del territorio.

A causa della ridotta capacità di accoglienza dell'Auditorium San Rocco, a seguito dell'adozione delle misure di sicurezza contro la diffusione del Covid-19, che ha comportato una riduzione della capienza della struttura, non sarà realizzata la rassegna di teatro per bambini e famiglie Rocambolika, che tuttavia verrà sostituita con l'organizzazione di uno o più eventi presso il Parco di Santa Croce nel periodo estivo, unitamente a incontri e laboratori a tema naturalistico e ambientale.

Il limite delle risorse destinate a progetti di iniziativa diretta è fissato **al 20%** delle risorse complessive.

### ▪ **Richieste di contributo di terzi a carattere generale e progetti pluriennali**

Le **richieste di contributo a carattere generale** potranno essere presentate **attraverso l'apposita procedura on-line**, accessibile tramite il sito [www.fondazioneccrcarpi.it](http://www.fondazioneccrcarpi.it), secondo le seguenti modalità operative:

- **DESTINATARI:** Soggetti pubblici e privati previsti dall'art. 4.1 del Regolamento per l'attività istituzionale;
- **PERIODO PRESENTAZIONE RICHIESTE:** esclusivamente dal 15 ottobre al 16 novembre 2020, per progetti con inizio previsto indicativamente dal 1 marzo 2021 al 30 aprile 2022;
- **COFINANZIAMENTO MINIMO:** 20%;
- Le richieste dovranno fare riferimento ai settori di intervento e alle linee guida previste dal presente Documento Programmatico.

Per quanto riguarda gli interventi di natura pluriennale risultano attualmente attivi quattro interventi suddivisi nei seguenti settori:

IMPEGNI PLURIENNALI	2021	2022	TOTALE
Arte, attività e beni culturali	650.000	400.000	1.050.000
Educazione istruzione e formazione	100.000	100.000	200.000
<b>Totale</b>	<b>750.000</b>	<b>500.000</b>	<b>1.250.000</b>

L'ammontare delle risorse impegnate per progetti pluriennali per l'esercizio 2021 è pari al 23%. Risulta pertanto rispettato il limite **del 25%** delle erogazioni complessive fissato dal Documento programmatico pluriennale. L'orizzonte temporale degli impegni si colloca inoltre entro inoltre la scadenza del 31/12/2022.

▪ **Richieste di contributo di terzi tramite bandi**

Anche per l'esercizio 2021 il principale strumento di raccolta e selezione delle iniziative da finanziare, in particolare nell'ambito associativo e del terzo settore, sarà rappresentato dai bandi **+Cultura** e **+Sociale**, di cui risultano confermate le tradizionali caratteristiche:

- **DESTINATARI:** Enti ed associazioni senza scopo di lucro, con natura giuridica privata, cooperative e imprese sociali, costituiti da almeno 1 anno;
- **PERIODI PRESENTAZIONE RICHIESTE:** dal 15 ottobre al 16 novembre 2020, per progetti con inizio previsto indicativamente dal 1 marzo al 30 settembre 2021 e dal 14 maggio al 15 giugno 2021 per progetti con inizio dal 1 settembre 2021 al 30 aprile 2022;
- **DISPONIBILITÀ FINANZIARIE:** 150.000 euro annuali per ciascun bando;
- **IMPORTO RICHIESTE:** non inferiore a 2.000 euro; non superiore a 20.000 euro;
- **QUOTA COFINANZIAMENTO MINIMO:** 20%.

A seguito del perdurare delle difficoltà collegate alla diffusione della pandemia Covid-19 ed al conseguente impatto sulla programmazione delle iniziative per i prossimi mesi, la Fondazione terrà in adeguata considerazione la ricaduta dei progetti presentati tramite bando, privilegiando interventi che presentino maggiori elementi di adeguatezza e fattibilità nell'attuale contesto sociale e sanitario.

Particolare attenzione sarà posta ai progetti con carattere innovativo, rispetto a quelli ricorrenti, nell'ottica di un programma maggiormente innovativo e stimolante per nuove azioni sul territorio.

Per il settore istruzione sarà posta attenzione ed ai bisogni espressi dagli Istituti scolastici del territorio, individuando, attraverso il confronto con i Dirigenti, eventuali strumenti utili a sostenere efficacemente l'azione delle scuole, nel contesto attuale, anche con l'eventuale attivazione del nuovo **Bando "+Scuola"**, non realizzato nello scorso esercizio.

Tutte le richieste di terzi, **devono attenersi alle disposizioni previste dal Regolamento per l'attività istituzionale ed alle indicazioni contenute nell'apposito documento informativo**

**generale o nei bandi specifici, ed avere specifica ricaduta nell'area di operatività della Fondazione definita nel territorio dei comuni di Carpi, Novi di Modena e Soliera.**

▪ **Investimenti con risorse patrimoniali**

Il programma di investimenti a favore del territorio da realizzare attraverso l'utilizzo di risorse patrimoniali rappresenta l'elemento di maggiore innovazione e la principale strategia dell'Ente per rilanciare il ruolo di "soggetto promotore" della Fondazione, quale "motore" dello sviluppo locale.

A seguito dell'approvazione, nel mese di luglio 2020, da parte del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio di Indirizzo e del Consiglio Comunale di Carpi di apposito "Atto preliminare di indirizzo" è stato condiviso e definito il quadro generale all'interno del quale sarà possibile dare attuazione innanzitutto alla valorizzazione e apertura al pubblico del Parco di Santa Croce e all'acquisto dell'immobile dell'ex Consorzio Agrario, nel comparto dell'*Oltreferrovia*, presso il quale si prevede la localizzazione di un Polo innovativo dedicato ai temi della formazione, della ricerca e dell'innovazione. Gli interventi saranno oggetto di un primo specifico accordo di programma, volto alla definizione degli aspetti urbanistici necessari per la realizzazione delle operazioni, che saranno formalizzati indicativamente nei primi mesi del 2021.

Nel corso del 2021 la Fondazione avvierà inoltre le attività di progettazione per la realizzazione del Nuovo palazzetto Polifunzionale a servizio della città di Carpi collocato nella "zona ex piscine" e del recupero dell'immobile dell'*Ex Consorzio Agrario*, elementi che saranno oggetto di un ulteriore accordo di programma in fase due che si concretizzerà anch'esso entro il 2021.

Per quanto riguarda il comune di Soliera è prevista la riqualificazione del Polo culturale e associativo Habitat, con il rifacimento della finitura esterna, interventi di miglioramento acustico della sala spettacoli e opere di razionalizzazione ed efficientamento impiantistico e funzionale, mentre per il comune di Novi verranno definite, in accordo con l'amministrazione comunale, le caratteristiche e le modalità per la realizzazione di una nuova struttura per le attività sportive.

Nello schema seguente, viene riportata una tempistica di massima di realizzazione degli interventi:

Intervento	Ott 20	Nov 20	Dic 20	Gen 21	Feb 21	Mar 21	Apr 21	Mag 21	Giu 21	Lug 21	Ago 21	Set 21	Ott 21	Nov 21	Dic 21
<b>Parco Santa Croce (1° Lotto)</b>	Progettazione e affidamento lavori		Realizzazione opere di piantumazione					Avvio fruibilità							
<b>Parco Santa Croce (2° Lotto)</b>	Progettazione e affidamento lavori			Realizzazione opere minori Feb 2021 – Apr 2021 Inizio lavori maggiori Apr. 2021 Fine Lavori Mar. 2022 per parco Fine lavori Apr. 2022 per immobili											
<b>Palazzetto dello Sport Carpi</b>	Bando di Progettazione		Progettazione						Bando di gara ed affidamento		Inizio lavori Fine Lavori Dic. 2022				
<b>Impianti Sportivi Novi</b>	Procedure urbanistiche		Bando Prg	Progettazione						Bando di gara e affidamento		Inizio lavori Fine Lavori Ott. 2022			
<b>Habitat Soliera (Potenziamento)</b>			Progettazione		Aff. lavori		Realizzazione opere						Avvio fruibilità		
<b>Polo Innovazione</b>	Procedure urbanistiche		Bando Prg	Progettazione					Bando di gara ed affidamento		Inizio lavori Fine Lavori Sett. 2022				

## LINEE GUIDA 2021

Si riportano di seguito le linee guida individuate ai fini del perseguimento delle priorità strategiche definite in sede di programmazione pluriennale, classificate con riferimento ai diversi settori di intervento:

- Promuovere il welfare di comunità e gli interventi diretti all'inclusione sociale di soggetti fragili e delle loro famiglie;
- Sostenere lo sviluppo economico locale, in particolare a favore dei giovani, di idee imprenditoriali innovative e valorizzare il capitale umano, il merito e le competenze;
- Intervenire per la riqualificazione urbanistica delle città e promuovere la valorizzazione del verde e la diffusione di corretti stili di vita, privilegiando scelte che riducano il consumo di suolo;
- Confermare il sostegno alle attività culturali, come elemento di attrattività e in un'ottica di progressiva autosostenibilità.

### Settore di intervento

#### Arte attività e beni culturali

Disponibilità annuali: **1.395.000 euro**

- Sostegno a interventi per la riqualificazione dei Centri storici e di aree urbane strategiche, per migliorare la qualità della vita delle città;
- Conferma del sostegno a manifestazioni culturali con ampia ricaduta o inserite in una programmazione organica, in grado di aumentare l'attrattività del territorio, in un'ottica di autosostenibilità;
- Sostegno alla progettualità espressa dalle associazioni culturali del territorio attraverso il bando +Cultura;
- Sostegno al funzionamento dell'Auditorium San Rocco;
- Pubblicazione volume sul 30° anniversario di fondazione dell'Ente nell'ambito della Collana editoriale della Fondazione.

### Settore di intervento

#### Educazione, istruzione e formazione

Disponibilità annuali: **580.000 euro**

- Sostegno ad interventi coordinati di alfabetizzazione, integrazione culturale e contrasto al disagio scolastico;
- Prosecuzione ed eventuale sviluppo dei programmi per l'assegnazione di Premi e Borse di studio per studenti meritevoli, anche con obiettivo innovativo per tesi con diretta ricaduta sul territorio della Fondazione;
- Intensificazione della collaborazione con l'Università di Modena e Reggio Emilia per lo studio e l'avvio di interventi a sostegno di nuove iniziative a favore dello sviluppo locale

### Settore di intervento

#### Volontariato, filantropia e beneficenza

Disponibilità annuali: **460.000 euro**

- Sostegno al funzionamento ed alle attività promosse dalla Fondazione Casa del Volontariato;
- Sostegno alla progettualità espressa dalle associazioni di volontariato e assistenziali del territorio attraverso il Bando +Sociale;
- Promozione di iniziative, cicli di incontri ed eventi rivolti a diffondere corretti stili di vita.

### Settore di intervento

#### Sviluppo locale

Disponibilità annuali: **300.000 euro**

- Avvio di programmi di Alta Formazione per qualificare il personale e dare sviluppo a nuove idee imprenditoriali
- Elaborazione, condivisione e realizzazione di uno studio per la promozione dello sviluppo economico locale, in accordo con i principali attori del territorio e nell'ambito di un più ampio orizzonte di sistema;
- Sostegno e verifica di completa sostenibilità del progetto CarpiFashionSystem, con particolare riferimento agli ambiti dell'internazionalizzazione e della commercializzazione, in un'ottica di futura autosostenibilità.



**Settore di intervento****Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa**Disponibilità annuali: **200.000 euro**

- 
- Acquisizione apparecchiature sanitarie e terapeutiche per l'aggiornamento tecnologico dell'Ospedale Ramazzini di Carpi, secondo una logica interdisciplinare e in accordo con l'Azienda USL di Modena;
  - Disponibilità a valutare il progetto in corso di elaborazione per la realizzazione di un Hospice territoriale a servizio dei pazienti dell'area Nord della provincia;
  - Sostegno alla progettualità espressa dalle associazioni del territorio in ambito sociale e sanitario, attraverso il Bando +Sociale;
- 

**Settore di intervento****Famiglia e valori connessi**Disponibilità annuali: **200.000 euro**

- 
- Potenziamento delle azioni a favore di famiglie con anziani non autosufficienti o in condizione di solitudine.
- 

**Settore di intervento****Protezione e qualità ambientale**Disponibilità annuali: **40.000 euro**

- 
- Favorire la partecipazione della collettività e delle associazioni locali allo sviluppo di iniziative ed eventi in ambito culturale, sociale e sportivo presso il Parco di Santa Croce.
- 

**Settore di intervento****Attività sportiva**Disponibilità annuali: **25.000 euro**

- 
- Promozione di iniziative rivolte alla diffusione dello sport tra le giovani generazioni, con particolare attenzione al genere femminile.
-

## APPENDICE: DEFINIZIONE DEL LIVELLO DELLE EROGAZIONI 2021

Nella seguente sezione viene riportato il calcolo del livello di riferimento delle erogazioni programmate nel 2021, elaborato secondo l'algoritmo di correlazione illustrato nel documento programmatico pluriennale, così sintetizzato:

Formula per il calcolo del livello erogativo "suggerito":

$$E_0 = E_c + E_s$$

Dove:

**E<sub>0</sub>** = ammontare delle erogazioni 2021 per la stesura del piano annuale;

**E<sub>c</sub>** = valore "base" per l'anno 2021 per la stesura del piano annuale, calcolato con riferimento al bilancio chiuso nell'anno precedente ed al bilancio previsionale per l'anno in corso;

**E<sub>s</sub>** = valore straordinario compensativo per le erogazioni definito in base ad un valore discrezionale selezionato in base ad una protezione crescente del valore dei Fondi per l'attività istituzionale, al 31 dicembre 2019.

Formula per il calcolo del valore "base" **E<sub>c</sub>**:

$$E_c = Y * (A_{-2} * 0,5 + A_{-1} * 0,85) / 1,5$$

Dove:

**Y** = percentuale di accantonamento dell'avanzo ai Fondi per l'attività istituzionale: **52,3%**;

**A<sub>-2</sub>** = avanzo d'esercizio anno 2019: **9.721.154 euro**;

**A<sub>-1</sub>** = avanzo previsionale in corso di formazione per l'anno 2020: **3.474.000 euro**;

**E<sub>c</sub>** = valore che tiene conto solo del 50% del risultato di bilancio dell'anno precedente ed applica un valore prudenziale scontato del 15% sul risultato in corso di formazione;

**E<sub>s</sub>** = valore incrementale, che costituirà una maggiorazione del valore "base" **E<sub>c</sub>**, con percentuali a tutela crescente in base alla capienza del Fondo per le attività Istituzionali: **475.701 euro**. (17,5% di **E<sub>c</sub>** a fronte di un incremento massimo consentito del 50%)

Da cui:

$$E_c = 0,523 * (9.721.154 * 0,5 + 3.474.000 * 0,85) / 1,5$$

$$E_c = 2.724.299 \text{ euro}$$

$$E_0 = 2.724.299 \text{ euro} + 475.701 \text{ euro}$$

	Livello erogazioni base (E <sub>c</sub> )	Livello erogazioni DPP 2021	Livello erogazioni max suggerito (E <sub>c</sub> +E <sub>s</sub> )
<b>Ammontare complessivo erogazioni 2020</b>	2.724.299 euro	3.200.000 euro	4.086.448 euro